

2018年5月29日

株式会社やまや

2018年3月期

決算説明資料

2017年4月1日～2018年3月31日



宮城県仙台市宮城野区榴岡3丁目4-1

アゼリアヒルズ19階

TEL 022-742-3115(社長室)

FAX 022-742-3100

第1部：連結 2018年3月期の業績

連結 2018年3月期 実績

●連結 2018年3月期 実績

- 売上高 1,689.6億円(前年同期比 +1.1%)
- 営業利益 74.1億円(前年同期比 +41.0%)
- 経常利益 75.0億円(前年同期比 +42.9%)
- 親会社株主に帰属する四半期純利益 33.9億円(前年同期比 +93.6%)
- EBITDA 104.5億円(前年同期比 +23.3%)

※EBITDA=経常利益+支払利息+減価償却費
+のれん償却額

単位(百万円)

項目	2017年3月期(前年)		2018年3月期(当年)					
	実績	構成比	業績予想 (2018年 4月20日修正)	構成比	実績	構成比	予想比	前期比
売上高	167,334	-	168,800	-	168,960	-	+0.1%	+1.0%
売上総利益	53,282	31.8%	-	-	56,302	33.3%	-	+5.7%
販管費	48,027	28.7%	-	-	48,891	28.9%	-	+1.8%
営業利益	5,255	3.1%	7,300	4.3%	7,411	4.4%	+1.5%	+41.0%
経常利益	5,248	3.1%	7,300	4.3%	7,500	4.4%	+2.7%	+42.9%
親会社株主に 帰属する 四半期純利益	1,752	1.1%	3,260	1.9%	3,393	2.0%	+4.0%	+93.6%
EBITDA	8,479	5.1%	-	-	10,458	6.2%	-	+23.3%

連結 2018年3月期 実績

●連結 2018年3月期 EBITDA実績

EBITDA

単位:百万円

	酒販	外食	連結	前期比
売上高	122,198	46,761	168,960	+1.1%
経常利益	4,544	2,956	7,500	+42.9%
支払利息	5	17	23	△45.2%
減価償却費	1,045	1,237	2,283	△10.1%
のれん償却額	3	648	651	+0.7%
EBITDA	5,598	4,859	10,458	+23.3%

※EBITDA＝経常利益＋支払利息＋減価償却費＋のれん償却額

セグメント別 2018年3月期 実績

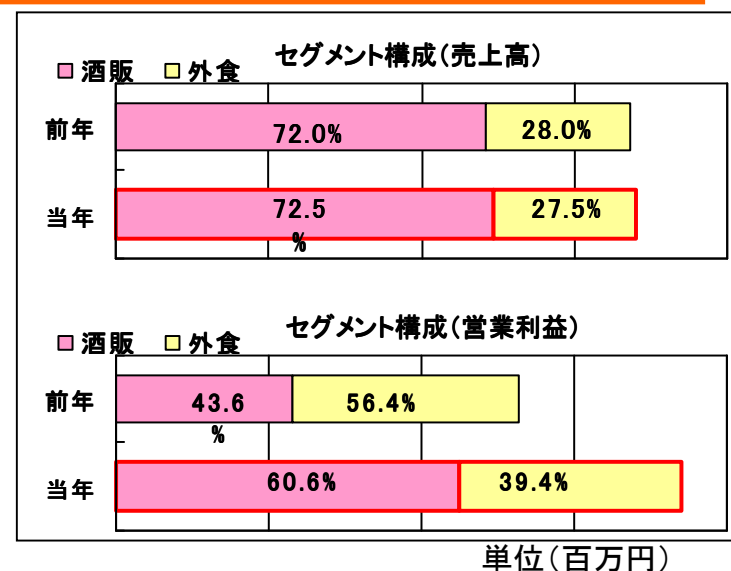
●酒販事業 2018年3月期 実績

- 売上高 1,235.4億円(前年同期比 1.8%増)
- 営業利益 44.8億円(前年同期比 94.8%増)

●外食事業 2018年3月期 実績

- 売上高 467.6億円(前年同期比 0.8%減)
- 営業利益 29.1億円(前年同期比 2.1%減)

※酒販事業の月別売上・客数推移については18ページを、
外食事業の月別売上・客数推移については25ページをご覧ください。



項目	2017年3月期 (前年)				2018年3月期 (当年)					
	酒販事業		外食事業		酒販事業		外食事業			
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	前期比	実績	構成比	前期比
売上高	121,354	-	47,128	-	123,547	-	1.8%	46,761	-	△0.8%
売上総利益	21,761	17.9%	31,562	67.0%	24,915	20.2%	14.5%	31,469	67.3%	△0.3%
販管費	19,455	16.0%	28,583	60.7%	20,425	16.5%	5.0%	28,554	61.0%	△0.1%
営業利益	2,305	1.9%	2,978	6.3%	4,489	3.6%	94.8%	2,915	6.2%	△2.1%

連結財務状況 2018年3月期 (バランスシート)

- 総資産707.4億円 (前期末比28.9億円増)
- 負債356.3億円 (前期末比9.6億円減)
- 純資産351.1億円 (前期末比38.5億円増)

単位(百万円)

	‘17年3月期 3月末	’18年3月期 3月末	前期末比
流動資産	27,664	31,301	3,637
固定資産	40,188	39,442	△746
流動負債	27,883	29,770	1,887
固定負債	8,711	5,860	△2,851
純資産	31,257	35,112	3,855
総資産	67,852	70,744	2,892

■ 資産に関するポイント

・主な内訳は、
現金及び預金100.3億(29.7億増)、
商品及び製品146.5億(2.5億減)
有形固定資産166.4億(8.6億減)、
のれん102.5億(5.1億減)、
差入保証金94.8億(2.9億減)

■ 負債に関するポイント

・主な内訳は、
買掛金110.6億(9.0億増)、
短期借入金67.0億(15.0億減)
1年内返済予定長期借入金27.2億(増減なし)、
長期借入金10.8億(27.2億減)

■ 純資産に関するポイント

・主な内訳は、
利益剰余金203.7億(29.8億増)、
非支配株主持分54.5億(8.2億増)

連結財務状況 2018年3月期 (キャッシュ・フロー)

単位(百万円)

	2017年3月期 (前年)	2018年3月期 (当年)
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,652	11,323
税金等調整前四半期純利益	4,760	7,076
減価償却費・のれん償却費	3,261	2,998
法人税等の支払	△2,470	△1,301
その他合計	101	2,550
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,424	△2,699
固定資産の取得による支出	△2,333	△1,608
その他合計	△91	△1,091
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,687	△5,718
借入金の増加による収入	900	△1,500
借入金等の返済による支出	△4,146	△3,568
配当金、その他の支出	△440	△650
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	-
現金及び現金同等物の増減額	△458	2,960
現金及び現金同等物の期首残高	7,569	7,110
現金及び現金同等物の期末残高	7110	10,017

■ キャッシュフローに関するポイント

<営業活動によるキャッシュフロー>

- ・税金等調整前四半期純利益70.7億、減価償却費22.7億・のれん償却費6.5億、たな卸資産の像2.5億、仕入債務の増加8.8億

<投資活動によるキャッシュフロー>

- ・有価投資証券7.8億、有形固定資産16億の取得による支出

<財務活動によるキャッシュフロー>

- ・長期借入金27.2億、割賦債務5.9億の返済による支出
- ・配当金の支払4.1億

連結 2019年3月期 業績予想

●連結 2019年3月期業績予想

- 売上高 1,700億円(前年同期比 0.6%増)
- 営業利益 74.2億円(前年同期比 0.1%増)
- 経常利益 75.1億円(前年同期比 0.1%増)
- 親会社株主に帰属する当期純利益 34億円(前年同期比 0.2%増)

連結業績予想については、平成30年5月10日の決算短信にて公表しております。

単位(百万円)

項目	2018年3月期		2019年3月期		
	実績	構成比	業績予想	構成比	前期比
売上高	168,960	-	170,000	-	+0.6%
営業利益	7,411	4.4%	7,420	4.4%	+0.1%
経常利益	7,500	4.4%	7,510	4.4%	+0.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	3,393	2.0%	3,400	2.0%	+0.2%

(2019年3月期予想セグメント別)

	酒販事業		外食事業	
	業績予想	前期比	業績予想	前期比
売上高	123,700	+0.1%	47,600	+2.0%

*セグメント間取引消去等により、セグメントの合計値は連結数値とは一致しません。

連結 2019年3月期 通期業績予想のポイント

今後の経済情勢は、良好な雇用所得環境を背景に個人消費の回復、企業の収益回復と人手不足を背景に合理化・省力化への設備投資、オリンピック関連の建設需要が景気回復要因と考えられます。しかしながら、海外において潜在する地政学的リスクによる不安定感・不透明感が懸念材料となり、景気の先行きは依然として不透明な状況です。

(酒販事業)

酒販業界は、業種・業態を超えた競争が一段と厳しさを増しております。酒販業者の生き残り競争は激化し、専門店としての「サービス」に対するお客様の選別の目はますます厳しくなると考えられます。このような中、当社は引き続き、お客様の視点に立ち、お客様の催事・ニーズに寄り添ったお店づくりとサービス・商品ラインアップの拡充をさらに押し進めてまいります。地域物流を強化し、トータルコストの低減に努め、経営基盤の強化と経営効率の向上に取り組み続けてまいります。ご来店が、お得で、楽しい店舗をつくることで、幅広いお客様に、世界の、地域の美味しいお酒、食品のお品揃えを直接お見せし、ご提供できるお店、お客様にとって楽しい専門店化を図ります。新規出店と店舗年齢の高い既存店の活性化を積極的に押し進め、店舗数の増加を図り、リニューアル・アンド・ビルドによるお客様との接点の質的向上を図ります。

次期の酒販事業の売上高は1,237億円(前年同期比0.1%増)を見込みます。

(外食事業)

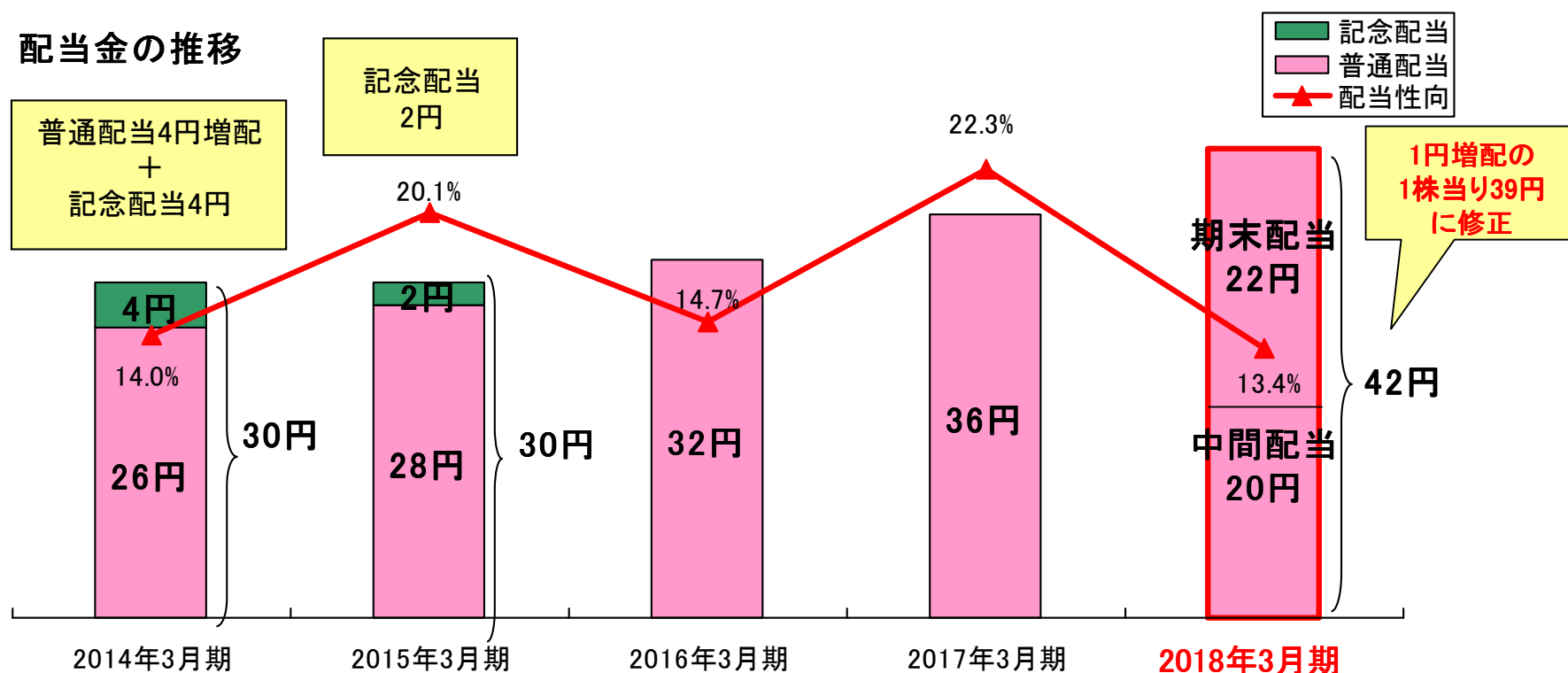
外食業界を取り巻く環境は引き続き厳しく、企業間競争の激化など厳しい状況が予想されます。このような中、新規出店を33店舗、改装及び修繕を50店舗計画し、お客様のニーズをとらえ、より高い付加価値を提供できる店舗展開および業態拡大を目指してまいります。調理技術及び接客サービスレベル向上の実現を目指すとともに、人財教育制度の強化に取り組みます。食の六次産業化、地産地消、地産全消についてはさらなる深化により質の向上とお客様の満足度を高めていくよう努めてまいります。

次期の外食事業の売上高は476億円(前年同期比2.0%増)を見込みます。

以上により、当社グループの連結業績は、売上高1,700億円(前年同期比0.6%増)、営業利益74億円(同0.1%増)、経常利益75億円(同0.1%増)、親会社株主に帰属する当期純利益34億円(同0.2%増)を見込みます。

配当政策について

- 当社は、安定的な配当を継続することが配当政策上重要であると考えております。さらに、企業体質の一層の強化と今後の事業展開に備えるための内部留保の充実を勧奨して、株主への配当を実施していくことを基本方針とし、中間配当と期末配当の年2回の配当を行うことによりしております。
- 平成30年3月期の期末配当金につきましては、通期の連結決算業績を考慮し、1株あたり3円増配し、普通配当22円といたします。既に実施済みの平成29年9月30日を基準日とする中間配当金1株あたり普通配当20円と合わせ、平成30年3月期の年間配当金は1株あたり普通配当42円となります。



業態(屋号)別店舗数について(2018年3月末現在)

＜酒販事業＞	店舗数	うちダイソー併設店舗数
やまや	315	36
業務店・通販	10	0
びっくり酒店	3	0
小計	328	36

＜外食事業＞	店舗数	うちFC店舗数
はなの舞	273	153
魚鮮水産・さかなや道場	205	54
軍鶏農場	11	1
豊丸水産	26	1
やきとり さくら	18	-
こだわりやま・チムニー・升屋 等	125	70
コントラクト事業	91	-
小計	749	279

グループ合計店舗数	1,077
-----------	-------

酒販事業 店舗ネットワーク

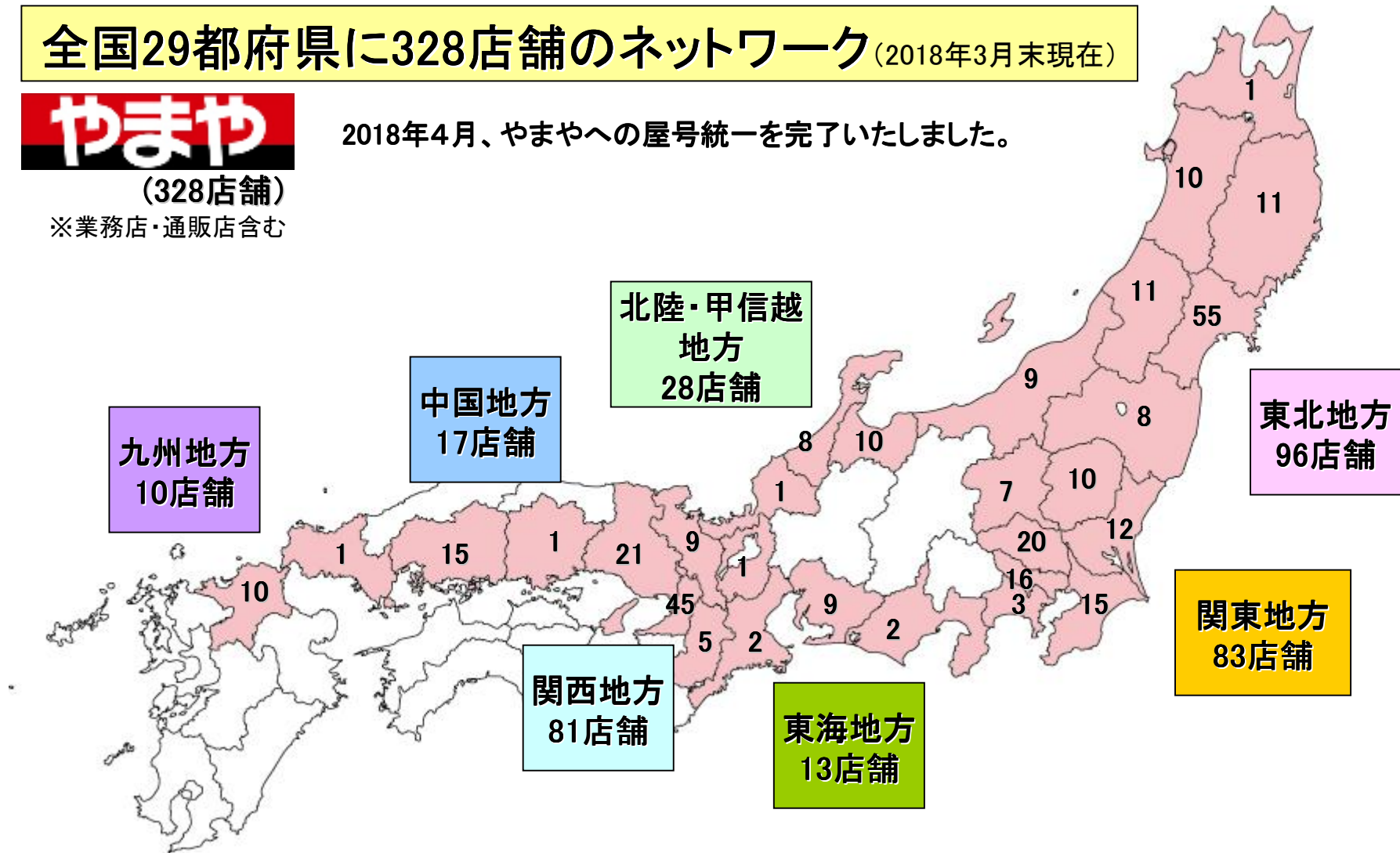
全国29都府県に328店舗のネットワーク (2018年3月末現在)



(328店舗)

※業務店・通販店含む

2018年4月、やまやへの屋号統一を完了いたしました。



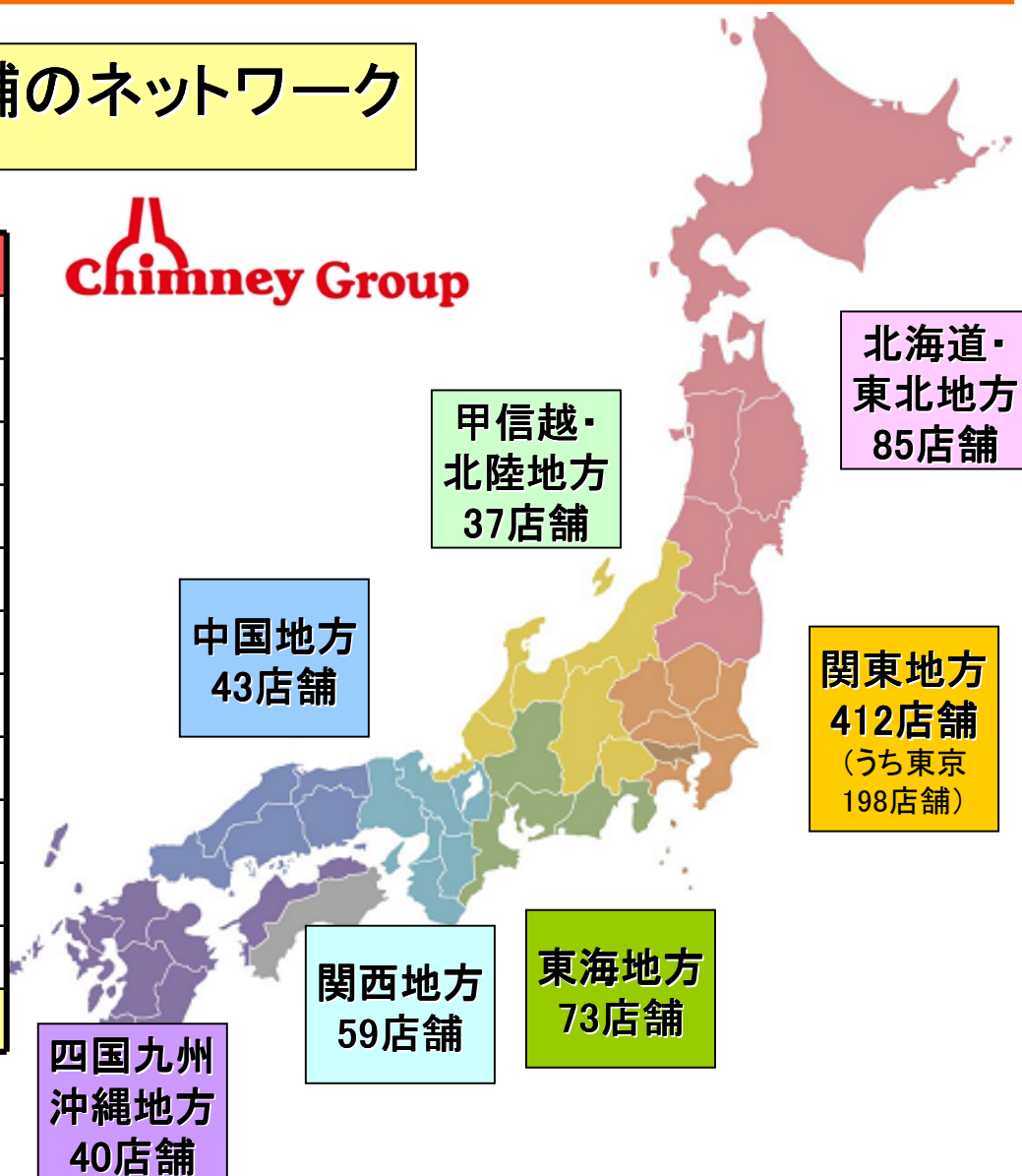
外食事業 店舗ネットワーク

全国47都道府県に749店舗のネットワーク

(2018年3月末現在)

	直営店	FC店	総店舗
はなの舞	120	153	273
さかなや・魚鮮	151	54	205
軍鶏農場	10	1	11
豊丸水産	25	1	26
やきとり さくら	18	-	18
こだわりのやま	3	37	40
チムニー・升屋	1	8	9
他業態	20	25	45
コントラクト	91	-	91
新橋やきとん	19	-	19
豊丸・鶴金	12	-	12
合計	470店	279店	749店

 Chimney Group



重要な連結子会社の状況

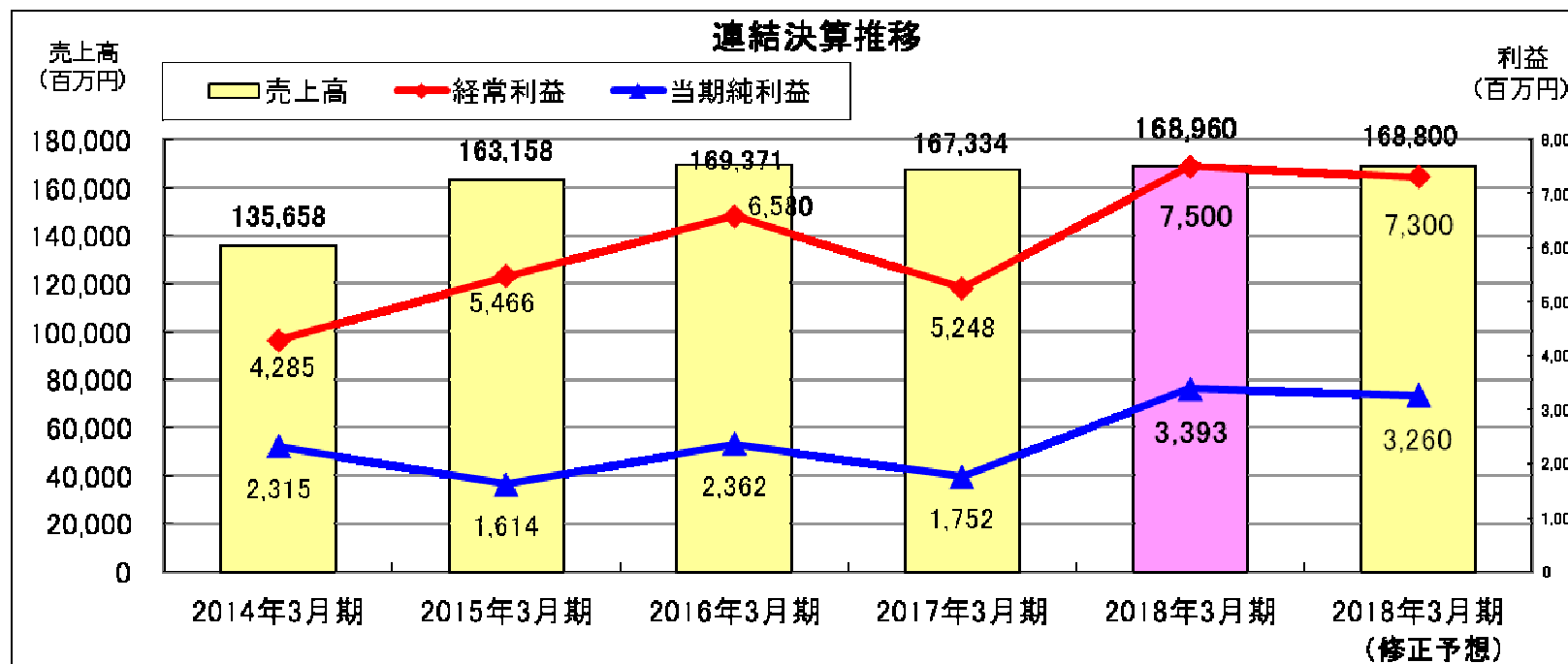
名称	資本金	議決権比率	主要な事業内容
やまや関西(株)	45百万円	100.0%	酒類・食料品等の小売
やまや商流(株)	38百万円	100.0%	酒類・食料品等の卸売
やまや北陸(株)	10百万円	100.0%	酒類・食料品等の小売
大和蔵酒造(株)	10百万円	100.0%	酒類・食料品の製造及び卸売
チムニー(株)	5,772百万円	51.2%	居酒屋を中心とした飲食業
(※)めっちゃ魚が好き(株)	100百万円	51.2%	居酒屋を中心とした飲食業
(※) (株)紅フーズ コーポレーション	10百万円	51.2%	居酒屋を中心とした飲食業
(※)魚鮮水産(株)	20百万円	42.7%	漁業、鮮魚の仕入及び販売
(※)大田市場チムニー(株)	5百万円	51.2%	鮮魚・青果等の仕入及び販売

(※)めっちゃ魚が好き(株)、(株)紅フーズコーポレーション、魚鮮水産(株)、大田市場チムニー(株)の3社はチムニー(株)を通じた間接保有の連結子会社です。チムニー(株)の3社の議決権比率は、めっちゃ魚が好き(株)、(株)紅フーズコーポレーション及び大田市場チムニー(株)は100%、魚鮮水産(株)は83.4%となっており、それぞれに(株)やまやのチムニー(株)の議決権比率51.2%を乗じたものが、これら3社の議決権比率となります。

連結決算推移

単位(百万円)

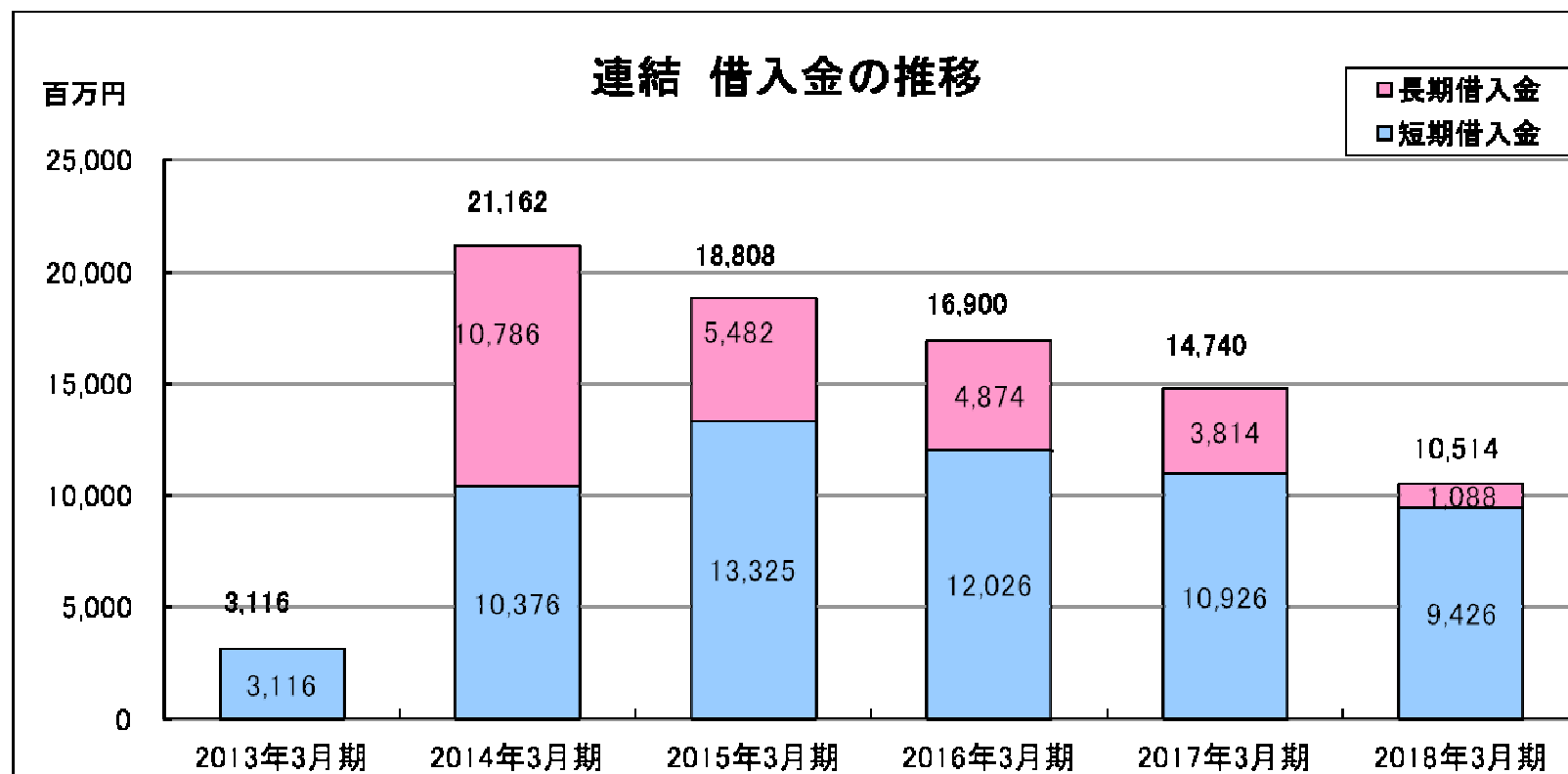
	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2018年3月期 (修正予想)
売上高	135,658	163,158	169,371	167,334	168,960	168,800
営業利益	4,200	5,494	6,553	5,255	7,411	7,300
経常利益	4,285	5,466	6,580	5,248	7,500	7,300
当期純利益	2,315	1,614	2,362	1,752	3,393	3,260



連結 借入金の状況

単位(百万円)

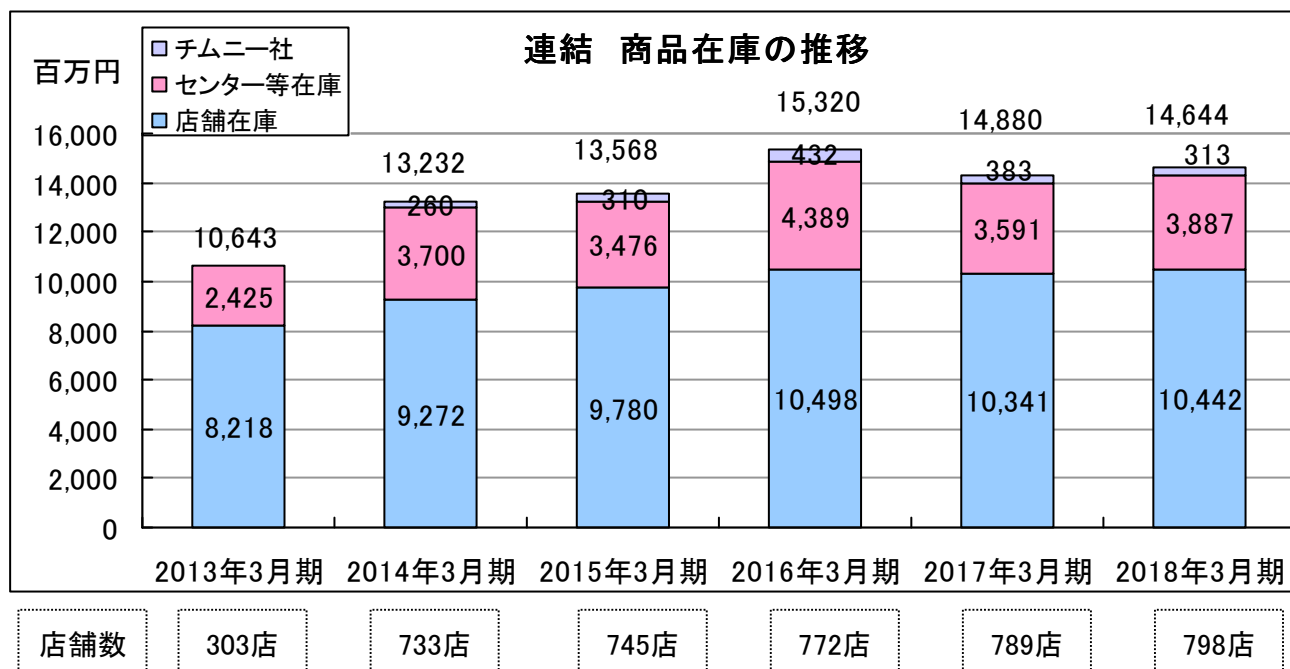
	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月末
短期借入金	3,116	10,376	13,325	12,026	10,926	9,426
長期借入金	0	10,786	5,482	4,874	3,814	1,088
合計	3,116	21,162	18,808	16,900	14,740	10,514



連結 商品在庫の状況

単位(百万円)

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月末
店舗在庫	8,218	9,272	9,780	10,498	10,524	10,442
センター等在庫	2,425	3,700	3,476	4,389	3,984	3,887
チムニー社	-	260	310	432	370	313
合計	10,643	13,232	13,568	15,320	14,880	14,644
直営店舗数	303店	733店	745店	772店	789店	798店



E.O.F

【本資料に関する注意事項】

本資料は、本年11月11日に発表しました「平成28年3月期 第2四半期決算短信」の参考資料として、平成28年3月期 第2四半期の業績動向を補足説明することを目的として作成したものです。本資料に掲載されている株式会社やまや及び連結の業績見込み、計画、事業展開等に関しましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、事業等のリスクや不確実な要因によっては、大きく変化する可能性があります。実際の業績は、今後、様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

また、本資料は、投資勧誘を目的として作成したものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断に基づいて行っていただきますよう、お願い申し上げます。

第2部：セグメント別 2018年3月期の業績

酒販事業 2018年3月期 実績

●酒販事業 2018年3月期 実績

- 売上高 1,235.4億円(前年同期比 +1.8%)
- 営業利益 44.8億円(前年同期比 +94.8%)

単位(百万円)

項目	2017年 3月期	構成比	2018年 3月期	構成比	前期比
売上高	121,354	-	123,547	-	+1.8%
売上総利益	21,761	17.9%	24,915	20.2%	+14.5%
販管費	19,455	16.0%	20,425	16.5%	+5.0%
営業利益	2,305	1.9%	4,489	3.6%	+94.8%

酒販事業 2018年3月期 主要数値の内容

■ 売上高1,235.4億円(前年同期比+1.8%)

- ・既存店 +21.0億円(前年同期比+1.8%)
- ・全店 +16.9億円(前年同期比+1.5%)
- ・酒販計 +21.9億円(前年同期比+1.8%)
(酒販計には卸売等の売上を含みます)

■ 売上総利益率20.2%(前年同期比+14.5%)

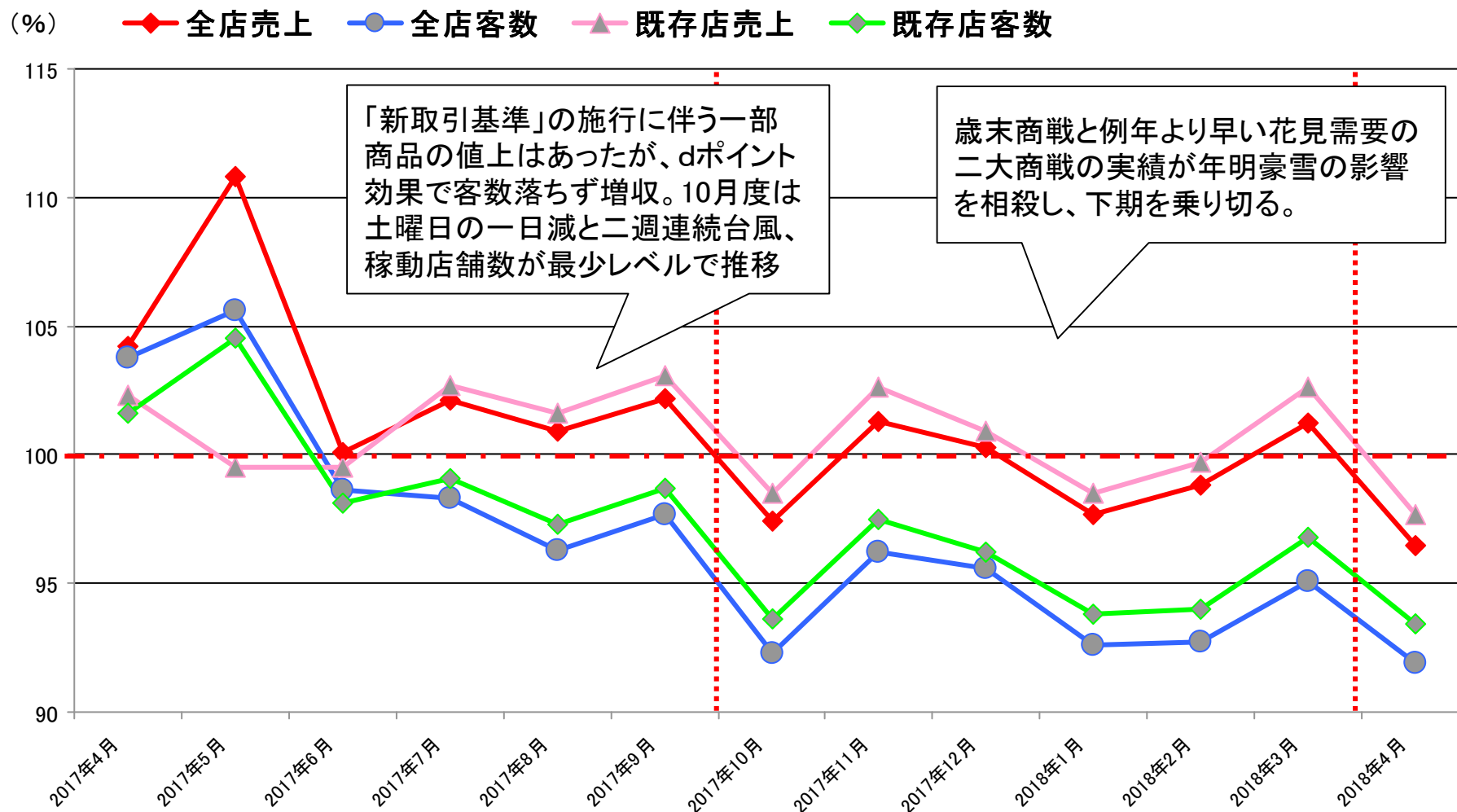
国税庁告示「新取引基準」の施行により、一部商品の販売価格見直しを行いました。dポイントを活用しての客数減を最小限に食い止めた屋号変更と、歳末商戦・期末商戦の売上により、売上総利益率を改善させました。

■ 営業利益率3.6%(前年同期比+94.8%)

売上高と売上総利益の改善に加え、「新取引基準」施行前の買い置き仮需に対する反動減には至らなかったことと、不採算店舗の閉店が順調に続き、前年同期に比べ新規出店数が少なく、販売管理費の増加を最小限に抑えられたことにより、営業利益が増益しました。

酒販事業 2018年3月期の業績

既存店売上及び客数前年対比の推移



酒販事業 2018年3月期出退店状況

■ 2018年3月期出店

店舗名	所在地	開店月
土崎店	秋田県	17年4月
北の森店	富山県	17年5月
道玄坂上店	東京都	17年6月
大宮大和田店	埼玉県	17年11月
盛岡本宮店	岩手県	17年11月
草加柳島店	埼玉県	17年11月
富沢西店	宮城県	17年12月

■ 2018年3月期閉店

店舗名	所在地	閉店月
山下公園店	神奈川県	17年4月
檀原葛本店	奈良県	17年4月
箱田店	群馬県	17年5月
深井駅前店	大阪府	17年5月
樂市鶴見放出東店	大阪府	17年5月
道玄坂店	東京都	17年6月
習志野台店	千葉県	17年6月
樂市淀川西宮原店	大阪府	17年6月
樂市池田北店	大阪府	17年6月
立町店	広島県	17年7月
樂市枚方くずは店	大阪府	17年8月
スピード長尾谷店	大阪府	17年12月
千早店	福岡県	17年12月

酒販事業 2018年3月期 新規出店店舗

土崎店(秋田 2017年4月)



北の森店(富山 2017年5月)



草加柳島店(埼玉 2017年12月)



盛岡本宮店(岩手 2017年12月)



道玄坂上店(東京 2017年5月)



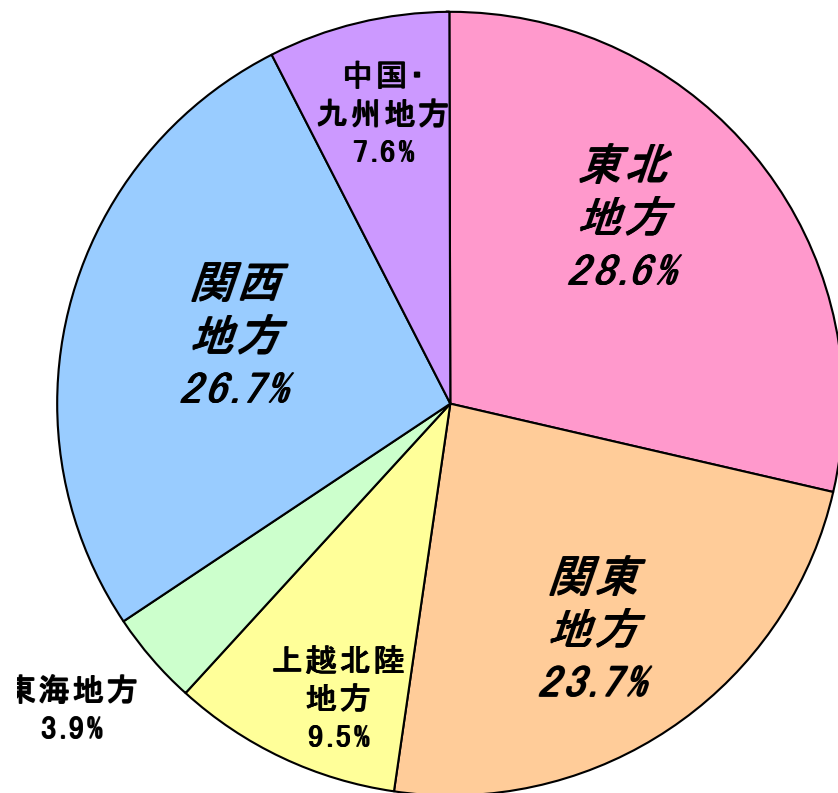
富沢西店(宮城 2017年12月)



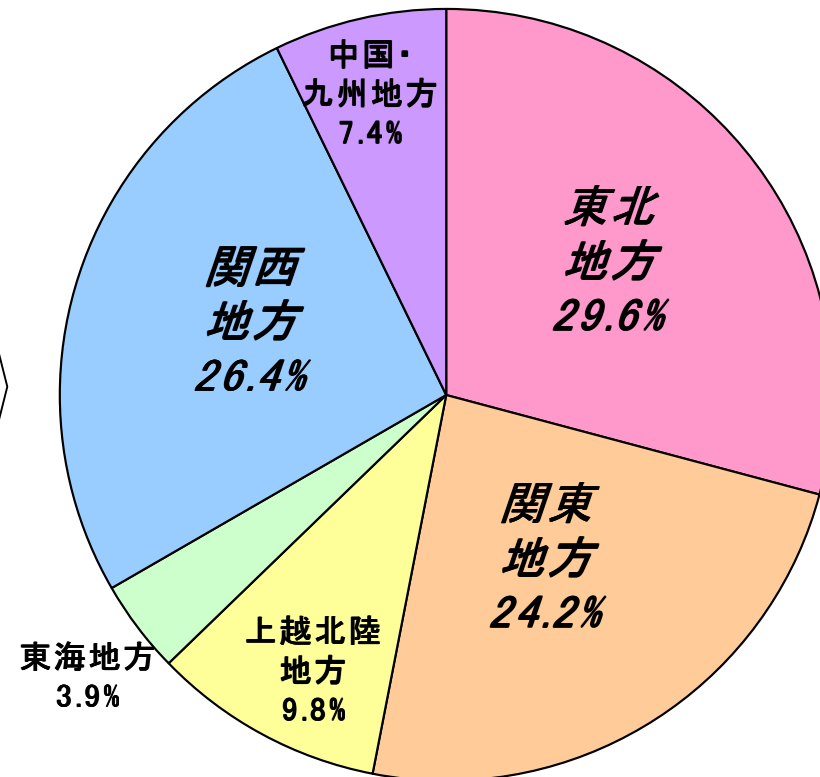
大宮大和田店(埼玉 2017年12月)

酒販事業 地域別売上高構成比

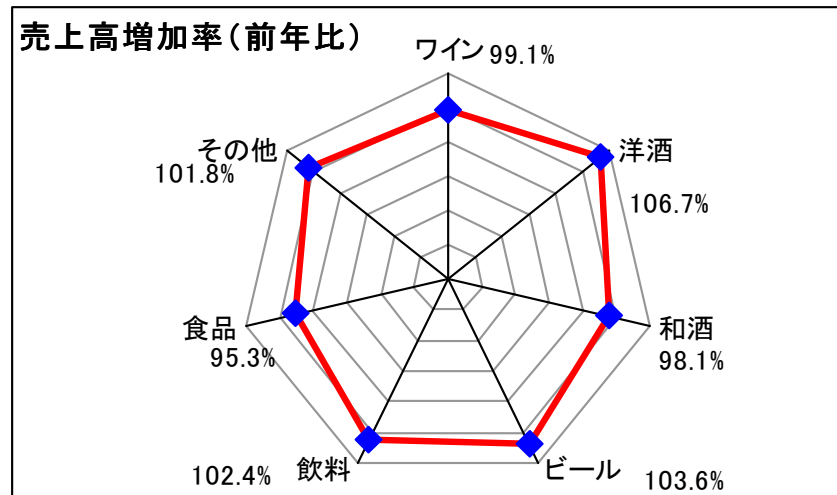
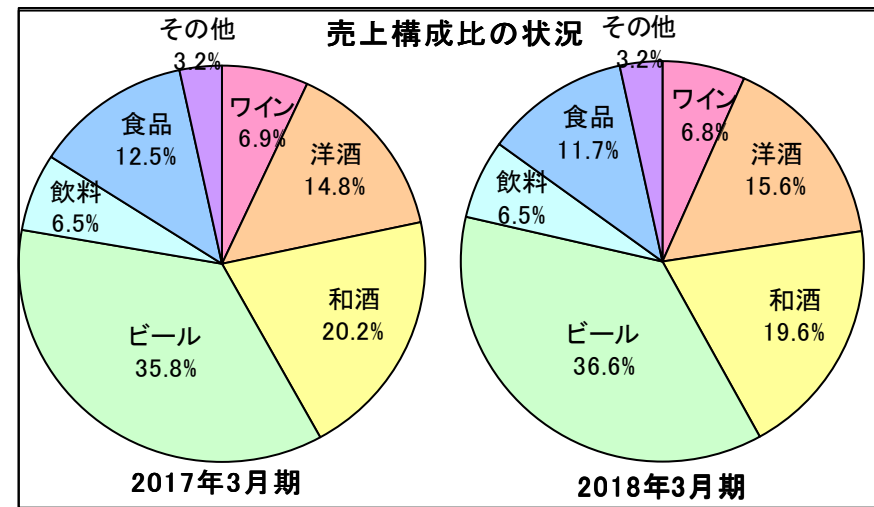
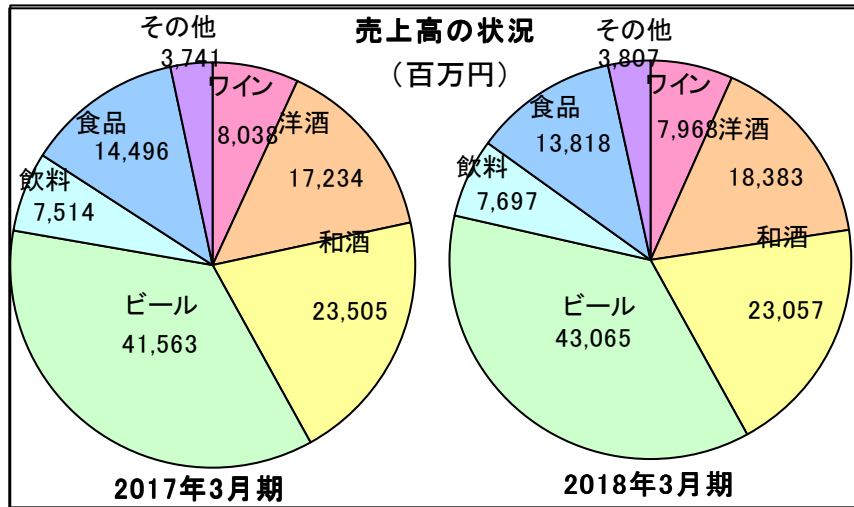
2017年3月期



2018年3月期



酒販事業 商品部門別売上高の状況



酒販事業 2018年3月期 トピックス

・大幅な仮需反動減には至らず

改正酒税法の施行前に買い置きの仮需が発生し、施行後に一部商品の価格見直しを行いました。また、ワールド・リカー・システムによるPB商品/輸入商品および単品粗利率の高い和酒/洋酒部門を拡充することで、大幅な反動減には至らず、不採算店舗の閉店も順調に進んだことから、酒販事業は増収増益を達成しました。

・楽市21店舗の屋号変更完了

お客様がお持ちの「楽市ポイント」をからNTTドコモの「dポイント」への交換促進企画を展開し、客数減を最小限に抑える屋号変更を実現しました。また、2018年4月に びっくり酒店 の屋号変更も完了し、すべての酒販事業店舗の屋号を やまや に統一しました。



・客数・客単価増加に貢献

また、dポイントにより、閉店超となった今期においても、稼動全店での客数を落とすことなく前年を上回り、特にお客様のお支払いにご利用いただけるようになったことで、店頭サービスを拡充し、客単価を上昇させることができました。

外食事業 2018年3月期 実績

●外食事業 2018年3月期 実績

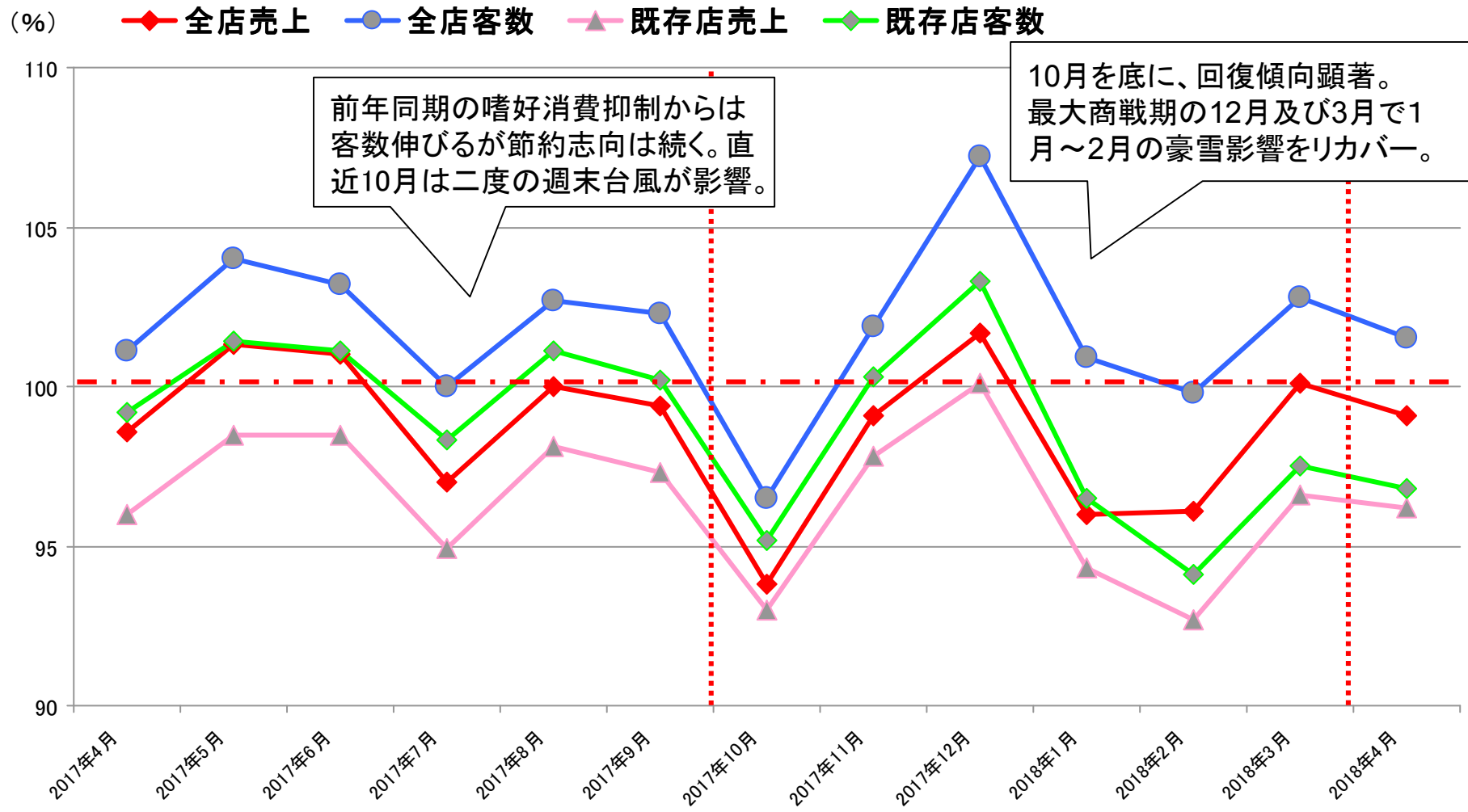
- 売上高 467.6億円(前年同期比 $\Delta 0.8\%$)
- 営業利益 29.1億円(前年同期比 $\Delta 2.1\%$)

単位(百万円)

項目	2017年 3月期	構成比	2018年 3月期	構成比	前期比
売上高	47,128	-	46,761	-	$\Delta 0.8\%$
売上総利益	31,562	67.0%	31,469	67.3%	$\Delta 0.3\%$
販管費	28,583	60.7%	28,554	61.0%	$\Delta 0.1\%$
営業利益	2,978	6.3%	2,915	6.2%	$\Delta 2.1\%$

外食事業 2018年3月期の業績

直営既存店売上及び客数前年対比の推移



外食事業 2018年3月期 トピックス

2017年4月 ぶどう事業部発足。
 シャンパン・ワインと食の融合による
 新カルチャー創出店舗を事業譲受

東京ぶどう酒店外観



ヴェニオス内観

「北海道ローストビーフ」



「ローストビーフユッケ」

2017年6月 関西地方を地盤に、「酔虎伝」「八剣伝」
 「以心伝」など400店舗超の居酒屋・飲食店を展開
 するマルシェ株式会社への北海道食材供給開始



2018年3月 ステーキ業態に本格再参入
 専門店かつ手ごろな価格を訴求

2017年12月 66事業部発足。六本木六丁目食堂など
 昔懐かしい洋食メニューが主力の外食業態をスタート



六本木六丁目食堂
 浅草EKIMAE店

自信の一品
 オムライス



E.O.F

【本資料に関する注意事項】

本資料は、本年11月11日に発表しました「平成28年3月期 第2四半期決算短信」の参考資料として、平成28年3月期 第2四半期の業績動向を補足説明することを目的として作成したものです。本資料に掲載されている株式会社やまや及び連結の業績見込み、計画、事業展開等に関しましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、事業等のリスクや不確実な要因によっては、大きく変化する可能性があります。実際の業績は、今後、様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

また、本資料は、投資勧誘を目的として作成したものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断に基づいて行っていただきますよう、お願い申し上げます。

資料：酒販事業各種データ

株式会社やまや 株式の状況(2018年3月31日現在)

■ 株式の状況

- ・発行可能株式総数 35,000,000株
- ・発行済株式総数 10,847,870株
- ・株主数 2,221名

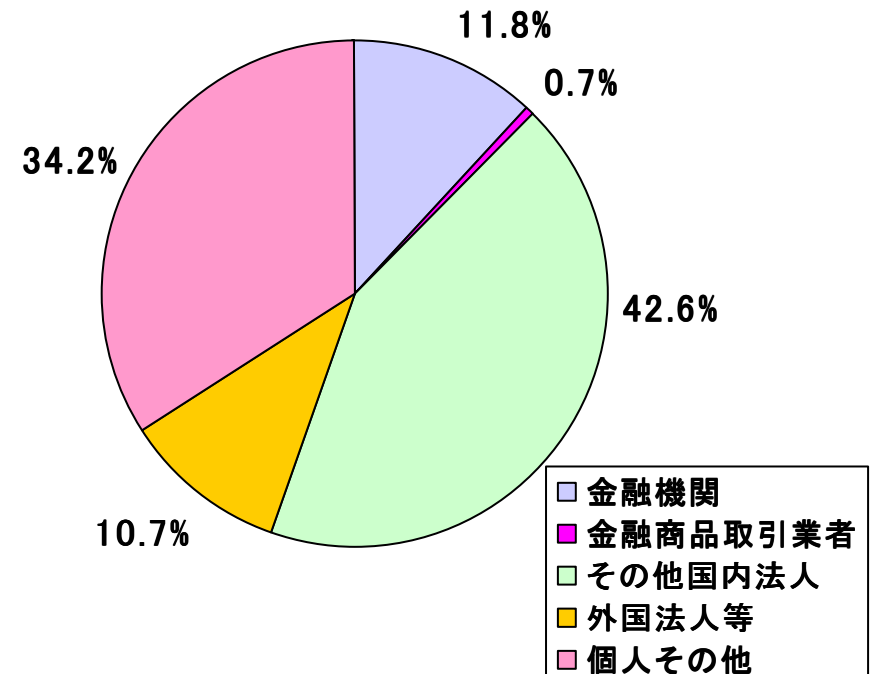
■ 大株主(上位10名)

株主名	持株数 (株)	持株 比率(%)
山内コンサルタント株式会社	2,476,000	22.83
山内英靖	2,169,640	20.01
イオン株式会社	2,072,730	19.11
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	385,700	3.56
山内浩晶	325,260	2.99
株式会社 七十七銀行	220,000	2.03
山内英房	197,960	1.83
日本スタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	174,900	1.61
山内一枝	85,800	0.79
MSCO CUSTOMER SECURITIES	84,245	0.78

※持株比率は自己株式5,465株を控除して計算しております。

■ 所有者別株主分布状況

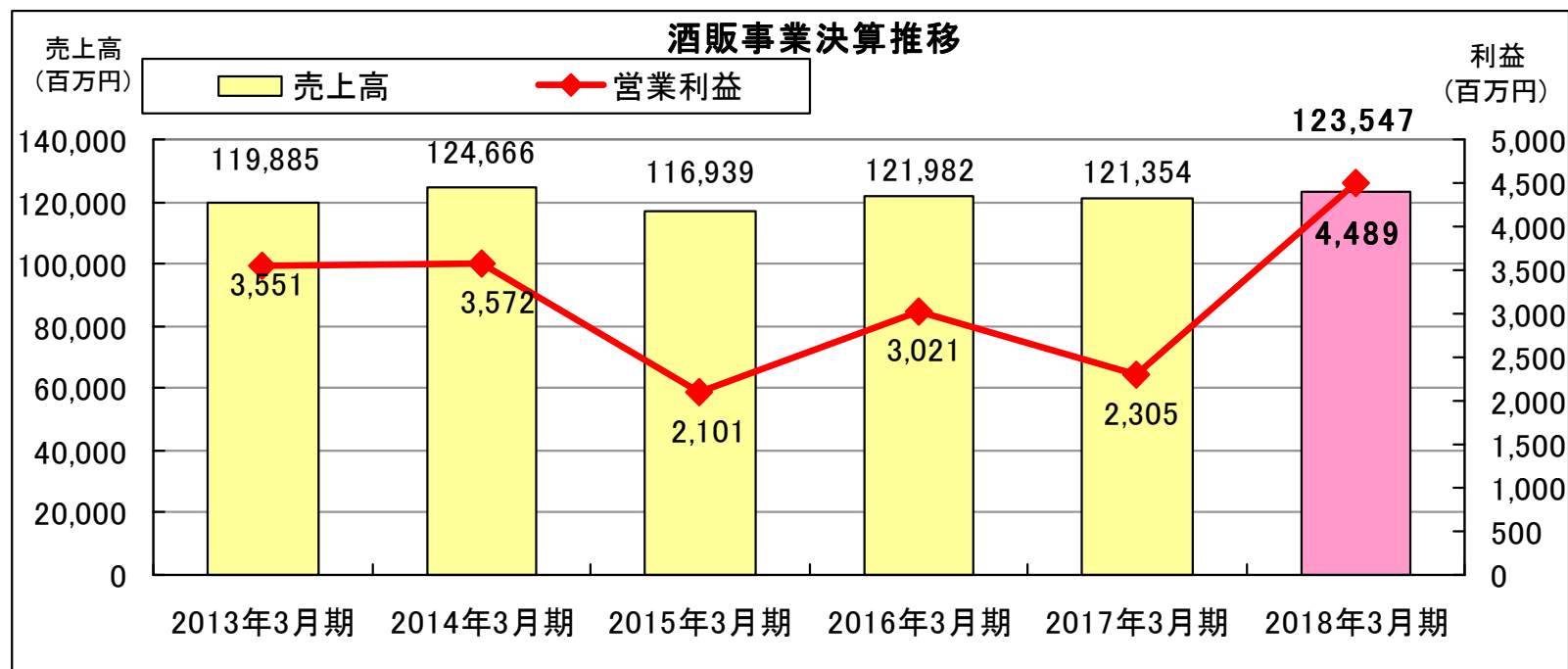
金融機関	1,282,300株
金融商品取引業者	79,961株
その他国内法人	4,619,767株
外国法人等	1,157,745株
個人その他	3,708,097株
合計	10,847,870株



酒販事業 決算推移

単位(百万円)

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
売上高	119,885	124,666	116,939	121,982	121,354	123,547
営業利益	3,551	3,572	2,101	3,021	2,305	4,489



酒販事業 財務状況 2018年3月期 バランスシート

- 総資産 519.3億円（前期末比＋1.8億円）
- 負債 232.4億円（前期末比△26.5億円）
- 純資産 286.8億円（前期末比＋28.3億円）

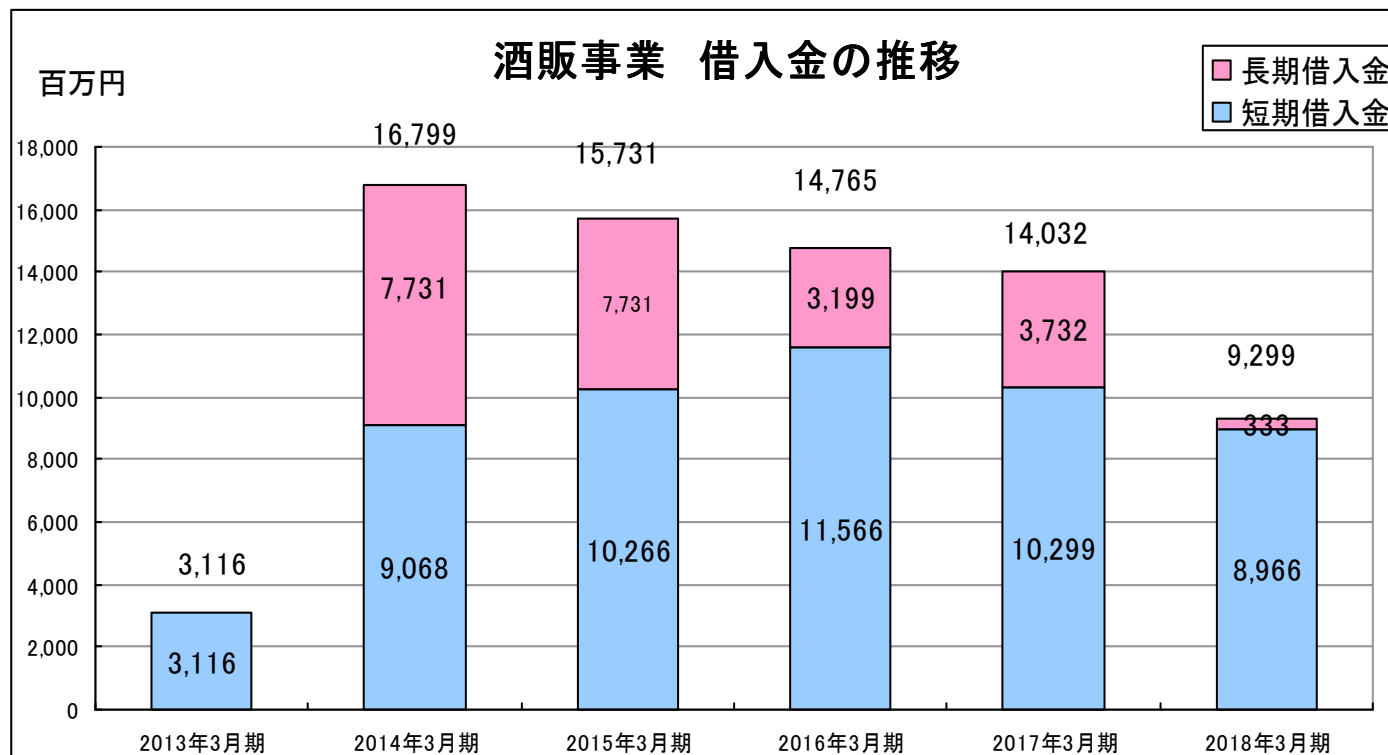
単位(百万円)

	2017年3月末	2018年3月末	前期末比
流動資産	20,296	21,078	782
固定資産	31,452	30,856	△596
流動負債	21,841	21,375	△466
固定負債	4,055	1,869	△2,186
純資産	25,851	28,689	2,838
総資産	51,748	51,935	187

酒販事業 借入金の状況

単位(百万円)

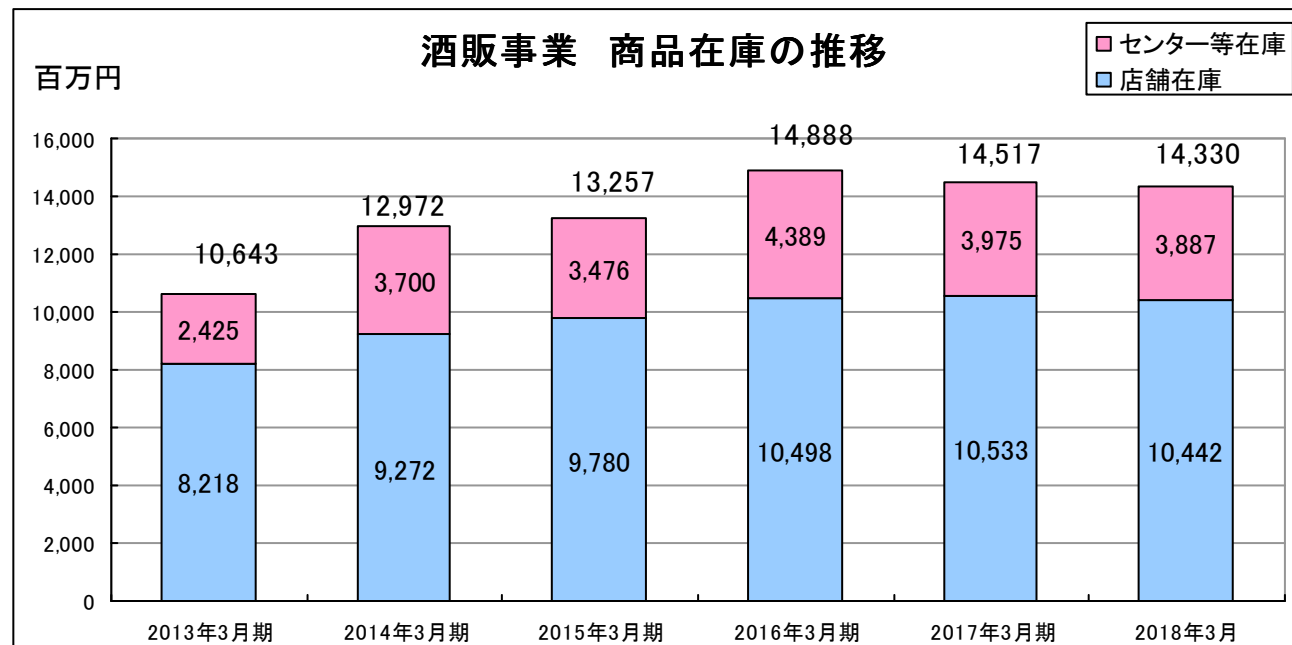
	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月末
短期借入金	3,116	9,068	10,266	11,566	10,299	8,966
長期借入金	0	7,731	5,465	3,199	3,732	333
合計	3,116	16,799	15,731	14,765	14,032	9,299



酒販事業 商品在庫の状況

単位(百万円)

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月末
店舗在庫	8,218	9,272	9,780	10,498	10,533	10,442
センター等在庫	2,425	3,700	3,476	4,389	3,975	3,887
合計	10,643	12,972	13,257	14,888	14,517	14,330
店舗数	303店	312店	320店	326店	334店	328店



店舗数

303店

312店

320店

326店

334店

328店

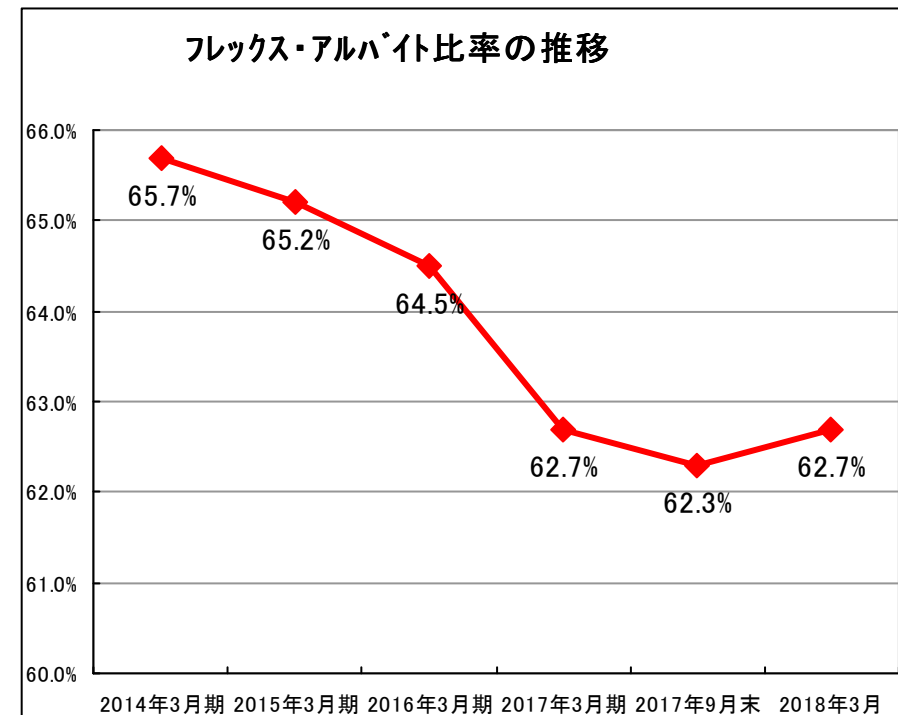
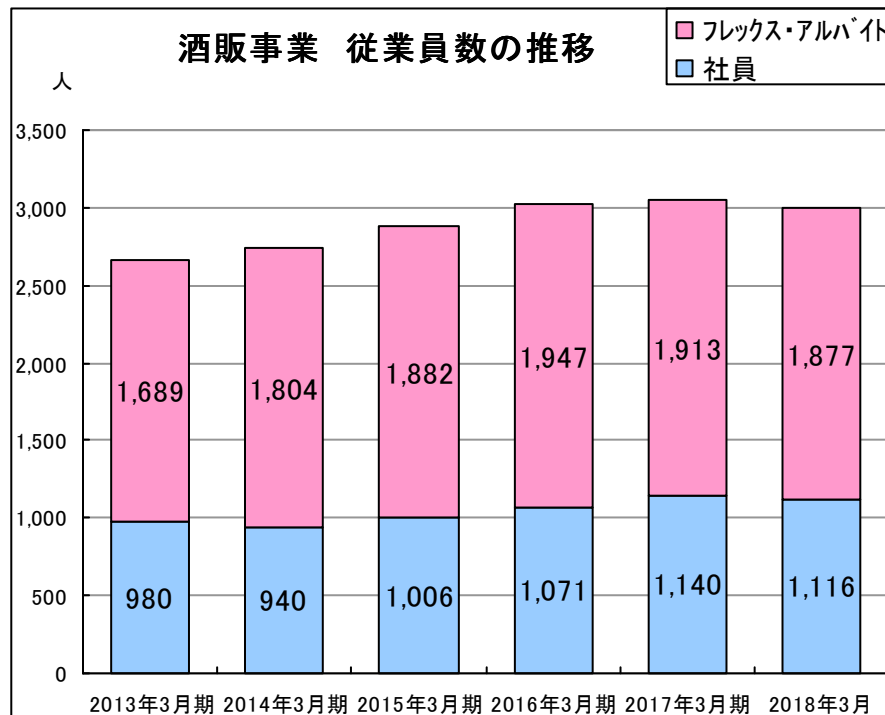
酒販事業 従業員の状況

●従業員数・フレックスアルバイト比率の推移

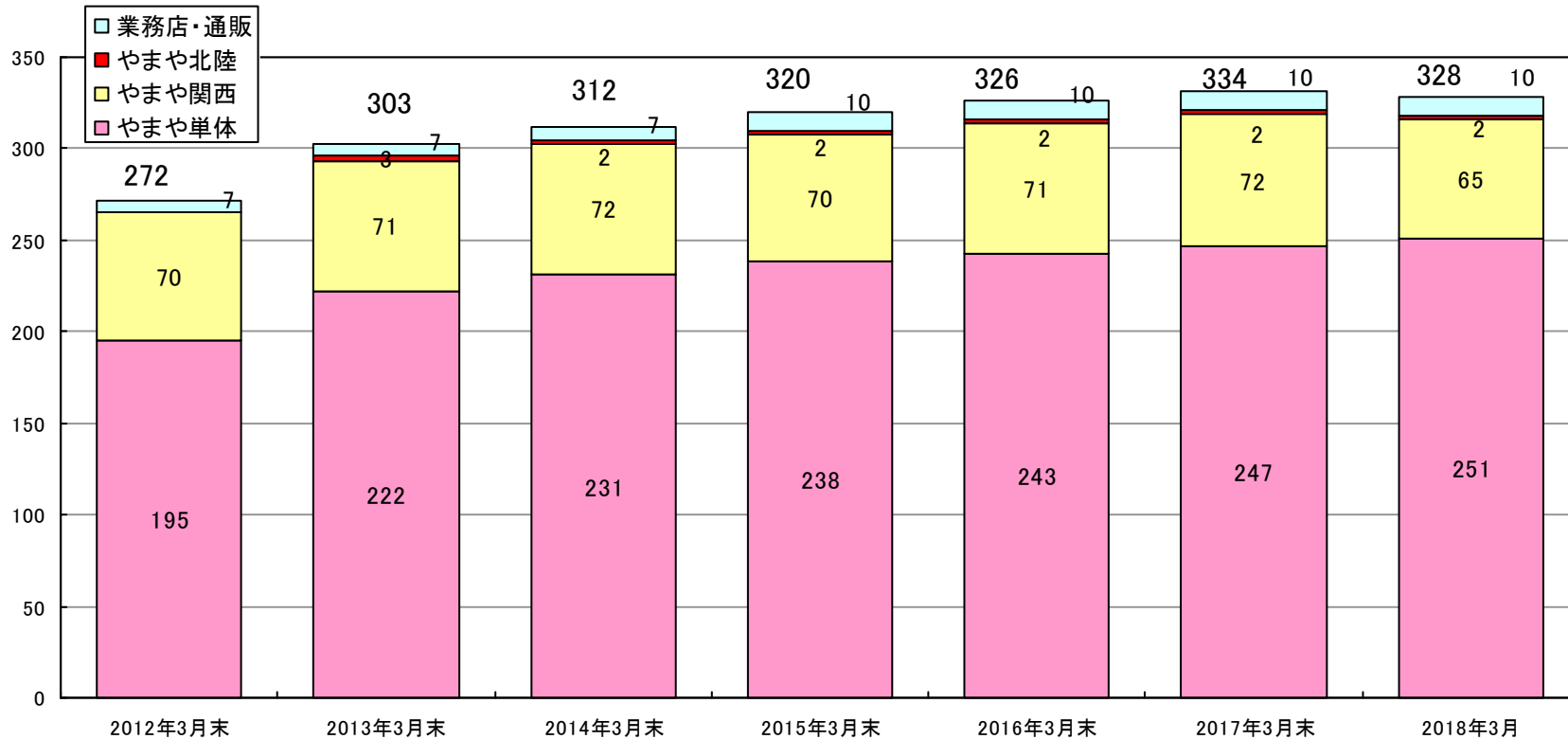
単位(人)

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月末
社員	980	940	1,006	1,071	1,140	1,116
フレックス・アルバイト	1,689	1,804	1,882	1,947	1,913	1,877
フレックス・アルバイト 比率	63.3%	65.7%	65.2%	64.5%	62.7%	62.7%

※フレックス・アルバイトは期中の8時間換算の平均人員を採っています。



酒販事業 店舗数推移(運営会社別)



	2012年3月末	2013年3月末	2014年3月末	2015年3月末	2016年3月末	2017年3月末	2018年3月末
やまや単体	195	222	231	238	243	251	251
やまや関西	70	71	72	70	71	71	65
やまや北陸		3	2	2	2	2	2
業務店・通販	7	7	7	10	10	10	10
合計	272	303	312	320	326	334	328