

2017年11月14日

株式会社やまや

2018年3月期 第2四半期 決算説明資料

2017年4月1日～9月30日



宮城県仙台市宮城野区榴岡3丁目4-1
アゼリアヒルズ19階
TEL 022-742-3115(社長室)
FAX 022-742-3100



第1部：連結 2018年3月期 第2四半期の業績

連結 2018年3月期 第2四半期実績

●連結 2018年3月期 第2四半期実績

- 売上高 850.8億円(前年同期比 +2.5%)
- 営業利益 31.7億円(前年同期比 +58.6%)
- 経常利益 32.1億円(前年同期比 +60.3%)
- 親会社株主に帰属する四半期純利益 14.0億円(前年同期比 +168.6%)
- EBITDA 46.9億円(前年同期比 +29.4%)

※EBITDA=経常利益+支払利息+減価償却費
+のれん償却額

単位(百万円)

項目	第2四半期累計(前年)		第2四半期累計(当年)					
	実績	構成比	業績予想	構成比	実績	構成比	予想比	前期比
売上高	82,985	-	83,000	-	85,087	-	+2.5%	+2.5%
売上総利益	25,832	31.1%	-	-	27,435	32.2%	-	+6.2%
販管費	23,830	28.7%	-	-	24,261	28.5%	-	+1.8%
営業利益	2,001	2.4%	2,100	2.5%	3,174	3.8%	+51.1%	+58.6%
経常利益	2,008	2.4%	2,100	2.5%	3,219	3.7%	+53.2%	+60.3%
親会社株主に 帰属する 四半期純利益	521	0.6%	650	0.8%	1,401	1.6%	+115.5%	+168.6%
EBITDA	3,624	4.4%	-	-	4,690	5.5%	-	+29.4%

セグメント別 2018年3月期 第2四半期実績

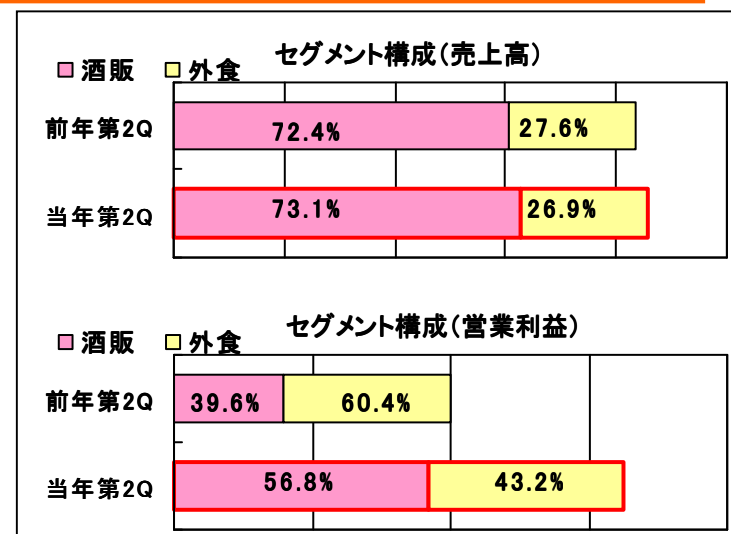
●酒販事業 2018年3月期 第2四半期実績

- 売上高 627.7億円(前年同期比 3.8%増)
- 営業利益 18.4億円(前年同期比 133.0%増)

●外食事業 2018年3月期 第2四半期実績

- 売上高 229.9億円(前年同期比 0.6%減)
- 営業利益 14.0億円(前年同期比 16.1%増)

※酒販事業の月別売上・客数推移については18ページを、
外食事業の月別売上・客数推移については25ページをご覧ください。



単位(百万円)

項目	第2四半期累計 (前年)				第2四半期累計 (当年)					
	酒販事業		外食事業		酒販事業			外食事業		
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	前期比	実績	構成比	前期比
売上高	60,458	-	23,048	-	62,778	-	3.8%	22,998	-	△0.2%
売上総利益	10,425	17.2%	15,413	66.9%	11,953	19.0%	14.6%	15,540	67.5%	0.8%
販管費	9,633	15.9%	14,204	61.6%	10,106	16.1%	4.9%	14,135	61.5%	△0.5%
営業利益	792	1.3%	1,209	5.2%	1,846	2.9%	133.0%	1,404	6.1%	16.1%

チムニー(株)決算数値と当社連結時の数値の相違について

単位(百万円)

項目	チムニー(株)決算数値	やまや連結に至る会計処理						やまや連結計上数値
	2017年 4~9月実績	(注①) 改装閉店損失を特別 損失より営業外費用 へ振替	(注②) チムニー(株) のれん償却費減算	(注③) チムニー-子会社化による のれん償却額加算	(注④) 非支配株主に帰属 する四半期純利益 の計上	(注⑤) その他	(注①~⑤計) 会計処理による調整 額合計	
売上高	22,998	-	-	-	-	-	-	22,998
売上総利益	15,540	-	-	-	-	-	-	15,540
販管費	14,135	-	△240	321	-	△1	80	14,217
営業利益	1,404	-	240	△321	-	1	△80	1,324
経常利益	1,441	△10	240	△321	-	1	△90	1,351
税引前利益	1,334	-	240	△321	-	1	△80	1,254
法人税等	572	-	-	-	-	0	0	572
非支配株主に帰属 する四半期純利益	0	-	-	-	488	-	488	488
親会社株主に帰属 する四半期純利益	761	-	240	△321	△488	1	△568	193

- 注① チムニー(株)では、改装・閉店損失が特別損失に計上されておりますが、当社会計基準に合わせ、営業外費用へ振替を行っております。(営業外費用の増加及び特別損失の減少のため、経常利益のみ△10百万の影響、税引前利益以下には影響なし)
- 注② チムニー(株)実績には「のれん償却」が含まれておりますが、チムニー株式取得による連結のれん算定時の純資産にはチムニー(株)としての「のれん」を含めておりませんので、チムニー(株)としての「のれん償却」を消去しております。(4月~9月で240百万円)
- 注③ チムニー株式取得による連結のれんが128億円計上され、これを20年均等償却としており、償却額は年間6.4億円となります。(4月~9月で321百万円)
- 注④ 当社の2016年3月末のチムニー株の議決権比率は51.3%であるため、48.7%が非支配株主持分となります。このためチムニー(株)の当期純利益761百万円に、(注②)のチムニー(株)のれん償却減算240百万円及び(注⑤)のその他1百万円を加えた1,002百万円の48.7%である488百万円が非支配株主に帰属する四半期純利益に計上されます。

連結財務状況 2018年3月期 第2四半期(バランスシート)

- 総資産706.9億円 (前期末比28.3億円増)
- 負債378.0億円 (前期末比12.1億円増)
- 純資産328.8億円 (前期末比16.2億円増)

単位(百万円)

	‘17年3月期 3月末	’18年3月期 第2四半期末	前期末比
流動資産	27,664	30,515	2,851
固定資産	40,188	40,175	△13
流動負債	27,883	30,468	2,585
固定負債	8,711	7,339	△1,372
純資産	31,257	32,883	1,626
総資産	67,852	70,691	2,839

■ 資産に関するポイント

- ・主な内訳は、現金及び預金97.2億(25.9億増)、
商品及び製品146.4億(2.5億減)
有形固定資産171.5億(3.5億減)、
のれん104.5億(3.1億減)、
差入保証金96.1億(1.6億減)

■ 負債に関するポイント

- ・主な内訳は、買掛金106.0億(4.4億増)、
短期借入金85.0億(3.0億増)、
1年内返済予定長期借入金27.2億(増減なし)、
長期借入金24.5億(13.6億減)

■ 純資産に関するポイント

- ・利益剰余金185.9億(12.0億増)、
非支配株主持分49.9億(3.7億増)

連結財務状況 2018年3月期 第2四半期(キャッシュ・フロー)

単位(百万円)

	第2四半期累計 (前年)	第2四半期累計 (当年)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,847	6,093
税金等調整前四半期純利益	1,874	3,118
減価償却費・のれん償却費	1,628	1,493
法人税等の支払	△1,377	△523
その他合計	△278	△2,005
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,461	△1,634
固定資産の取得による支出	△1,300	△800
その他合計	△161	△834
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,807	△1,864
借入金の増加による収入	400	300
借入金等の返済による支出	△1,933	△1,826
配当金、その他の支出	△272	△336
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	-
現金及び現金同等物の増減額	△1,420	2,594
現金及び現金同等物の期首残高	7,569	7,110
現金及び現金同等物の期末残高	6,148	9,705

■ キャッシュフローに関するポイント

<営業活動によるキャッシュフロー>

- ・税金等調整前四半期純利益31.1億、減価償却費11.3億・のれん償却費3.2億、たな卸資産の減2.7億、仕入債務の増加4.4億

<投資活動によるキャッシュフロー>

- ・有価投資証券7.8億、有形固定資産8.0億の取得による支出

<財務活動によるキャッシュフロー>

- ・長期借入金13.6億、割賦債務3.3億の返済による支出
- ・配当金の支払1.9億

連結 2018年3月期 業績予想

●連結 2018年3月期業績予想

■ 売上高	1,715億円(前年同期比	2.5%増)
■ 営業利益	66億円(前年同期比	25.6%増)
■ 経常利益	66億円(前年同期比	25.8%増)
■ 親会社株主に帰属 する当期純利益	26億円(前年同期比	48.4%増)

連結業績予想については、平成29年
11月10日に公表した第2四半期
決算短信にて修正しております。

単位(百万円)

項目	2017年3月期		2018年3月期		
	実績	構成比	業績予想	構成比	前期比
売上高	167,334	-	171,500	-	+2.5%
営業利益	5,255	3.1%	6,600	3.8%	+25.6%
経常利益	5,248	3.1%	6,600	3.8%	+25.8%
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,752	1.0%	2,600	1.5%	+48.4%

(2018年3月期予想セグメント別)

	酒販事業		外食事業	
	業績予想	前期比	業績予想	前期比
売上高	125,000	3.0%	48,200	2.3%
営業利益	3,300	43.2%	3,300	10.8%

*セグメント間取引消去等により、
セグメントの合計値は連結数値
とは一致しません。

連結 2018年3月期 通期業績予想のポイント

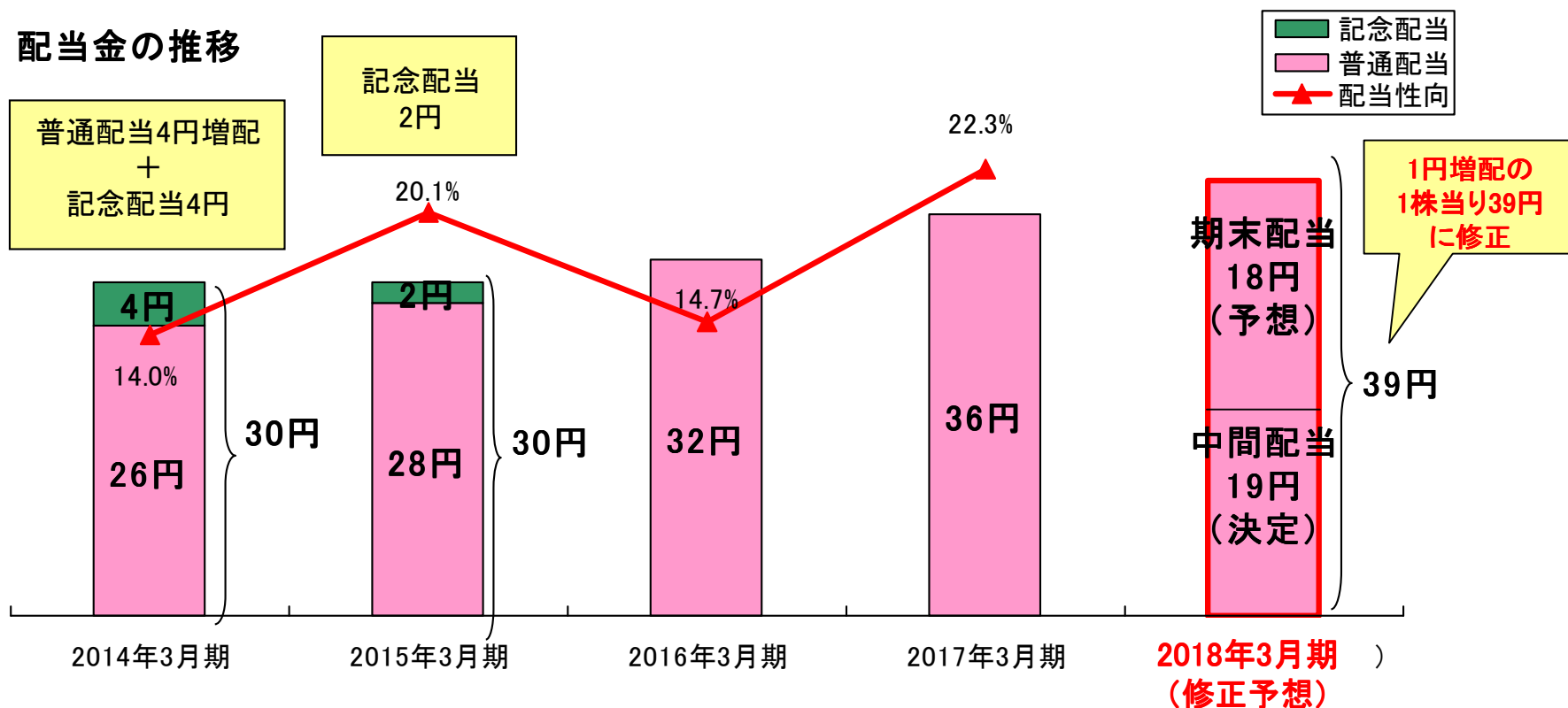
中間期における事業概要としましては、酒販事業において、総販売原価を下回る酒類の販売価格を禁止する国税庁告示「新取引基準の施行前に、買い置き仮需が発生し、6月1日の施行後には一部商品の値上げを余儀なくされましたが、大幅な仮需反動減には至りませんでした。

施行前にお客様がお持ちだった「楽市ポイント」をNTTドコモ「dポイント」に変換していただくことで、大阪、兵庫の酒販店「楽市」全21店を客数の減少を引き起こすことなく「やまや」に屋号変更することができました。また、当社が標榜するワールド・リカー・システムによるPB商品/輸入商品は施行後の値上を回避することができ、それら商品の店頭品揃えを拡充することで、増収増益を達成いたしました。

当社グループの中間期連結業績は、売上高および営業利益ともに嗜好品需要が極端に落ち込んだ前年同期実績を上回って推移しておりますが、第3四半期以降においては、経営環境に大きな変化は見込めず、また、直近の足元状況を鑑み、当社グループ全体の業績はほぼ期初計画とおりの見通しであるため、当社グループの通期連結業績予想を前出のとおりに修正いたします。

配当政策について

- 当社は、安定的な配当を継続することが配当政策上重要であると考えております。さらに、企業体質の一層の強化と今後の事業展開に備えるための内部留保の充実を勧奨して、株主への配当を実施していくことを基本方針とし、中間配当と期末配当の年2回の配当を行うことによりしております。
- この方針に基づき、2018年3月期の中間配当を、直近の中間期決算を考慮し、1株当たり1円増配し、20円といたしました。期末配当については1株当たり19円、合計1株につき39円を計画しております。



業態(屋号)別店舗数について(2017年9月末現在)

＜酒販事業＞	店舗数	うちダイソー併設店舗数
やまや	312	34
業務店・通販	10	
スピード	1	1
びっくり酒店	3	
小計	326	35

＜外食事業＞	店舗数	うちFC店舗数
はなの舞	279	160
魚鮮水産・さかなや道場	193	51
軍鶏農場	12	1
豊丸水産	30	1
やきとり さくら	18	-
こだわりやま・チムニー・升屋 等	122	74
コントラクト事業	91	-
小計	745	283

グループ合計店舗数	1,071
-----------	-------

酒販事業 店舗ネットワーク

全国29都府県に326店舗のネットワーク (2017年9月末現在)



(322店舗)

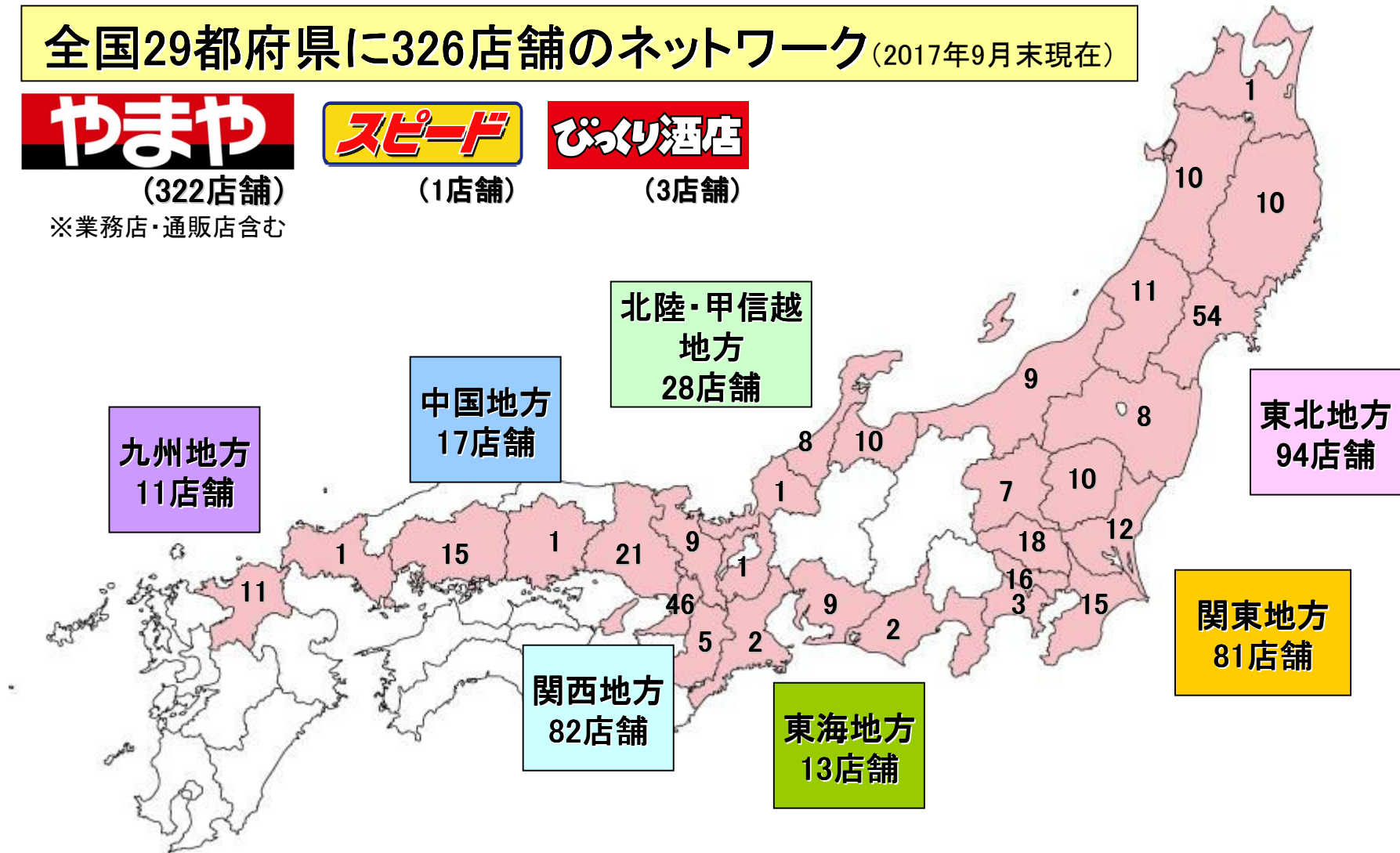
※業務店・通販店含む



(1店舗)



(3店舗)

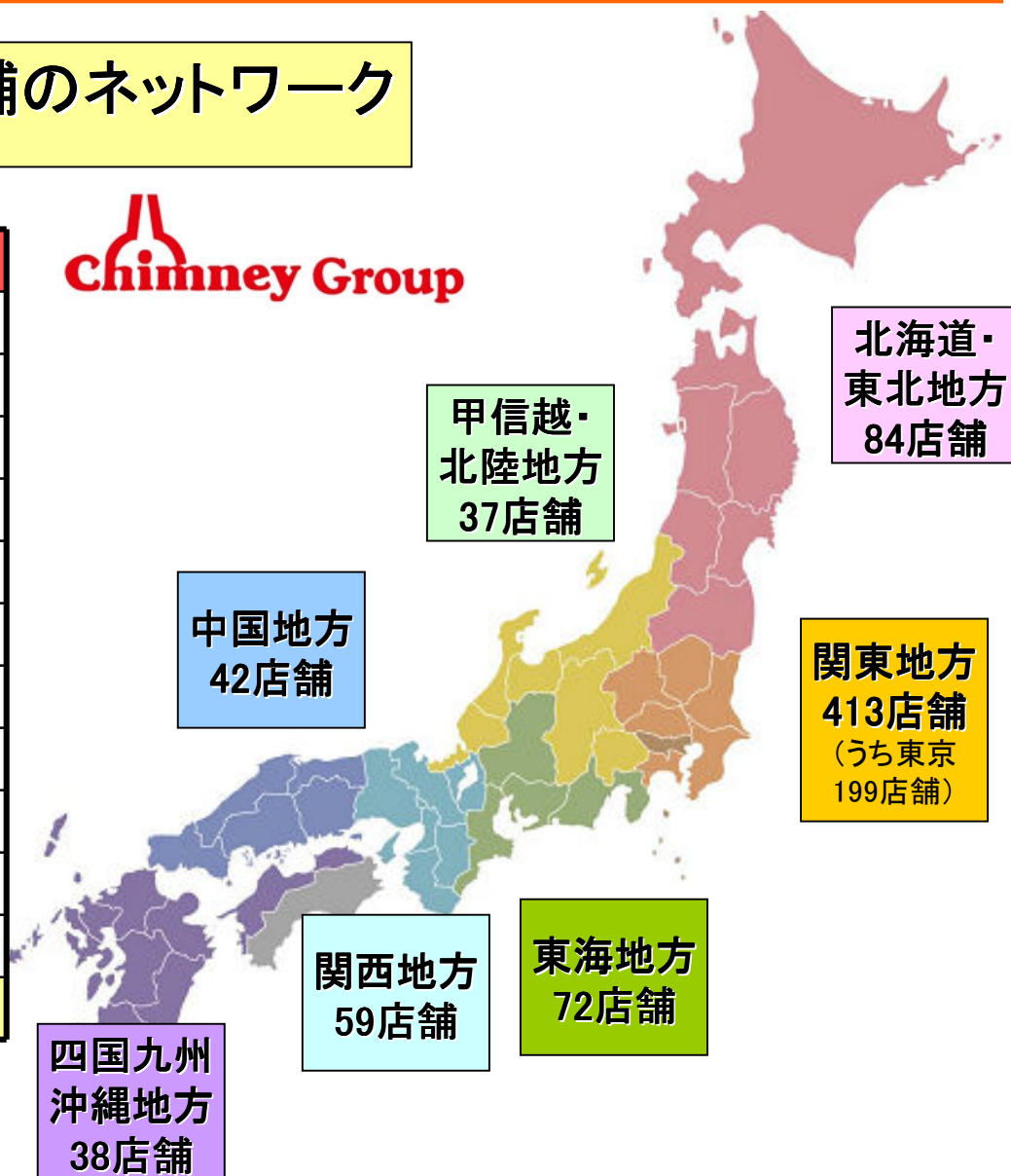


外食事業 店舗ネットワーク

全国47都道府県に745店舗のネットワーク

(2017年9月末現在)

	直営店	FC店	総店舗
はなの舞	119	160	279
さかなや・魚鮮	142	51	193
軍鶏農場	11	1	12
豊丸水産	29	1	30
やきとり さくら	18	-	18
こだわりやま	2	39	41
チムニー・升屋	2	8	10
他業態	13	27	40
コントラクト	91	-	91
新橋やきとん	18	-	18
豊丸・鶴金	13	-	13
合計	458店	287店	745店



重要な連結子会社の状況

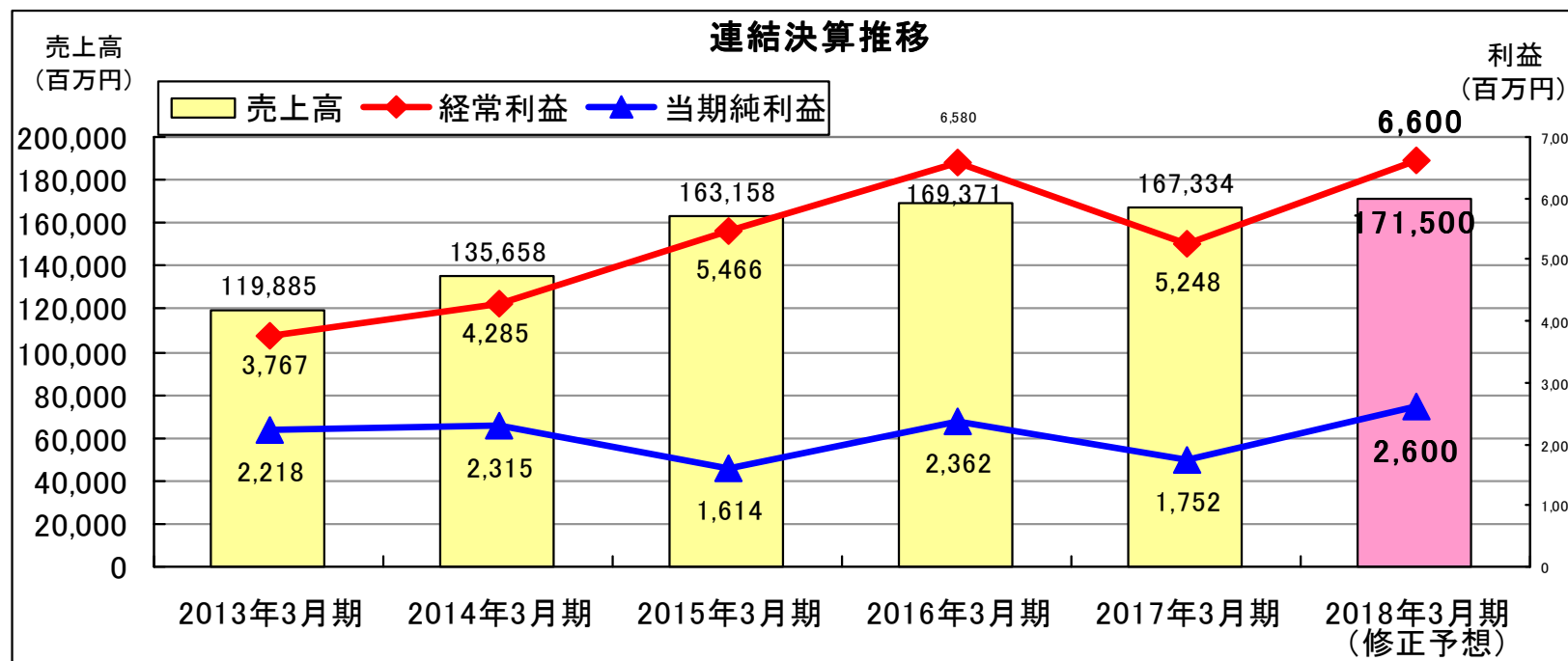
名称	資本金	議決権比率	主要な事業内容
やまや関西(株)	45百万円	100.0%	酒類・食料品等の小売
やまや商流(株)	38百万円	100.0%	酒類・食料品等の卸売
やまや北陸(株)	10百万円	100.0%	酒類・食料品等の小売
大和蔵酒造(株)	10百万円	100.0%	酒類・食料品の製造及び卸売
チムニー(株)	5,772百万円	51.2%	居酒屋を中心とした飲食業
(※)めっちゃ魚が好き(株)	100百万円	51.2%	居酒屋を中心とした飲食業
(※) (株)紅フーズ コーポレーション	10百万円	51.2%	居酒屋を中心とした飲食業
(※)魚鮮水産(株)	20百万円	42.7%	漁業、鮮魚の仕入及び販売
(※)大田市場チムニー(株)	5百万円	51.2%	鮮魚・青果等の仕入及び販売

(※)めっちゃ魚が好き(株)、(株)紅フーズコーポレーション、魚鮮水産(株)、大田市場チムニー(株)の3社はチムニー(株)を通じた間接保有の連結子会社です。チムニー(株)の3社の議決権比率は、めっちゃ魚が好き(株)、(株)紅フーズコーポレーション及び大田市場チムニー(株)は100%、魚鮮水産(株)は83.4%となっており、それぞれに(株)やまやのチムニー(株)の議決権比率51.2%を乗じたものが、これら3社の議決権比率となります。

連結決算推移

単位(百万円)

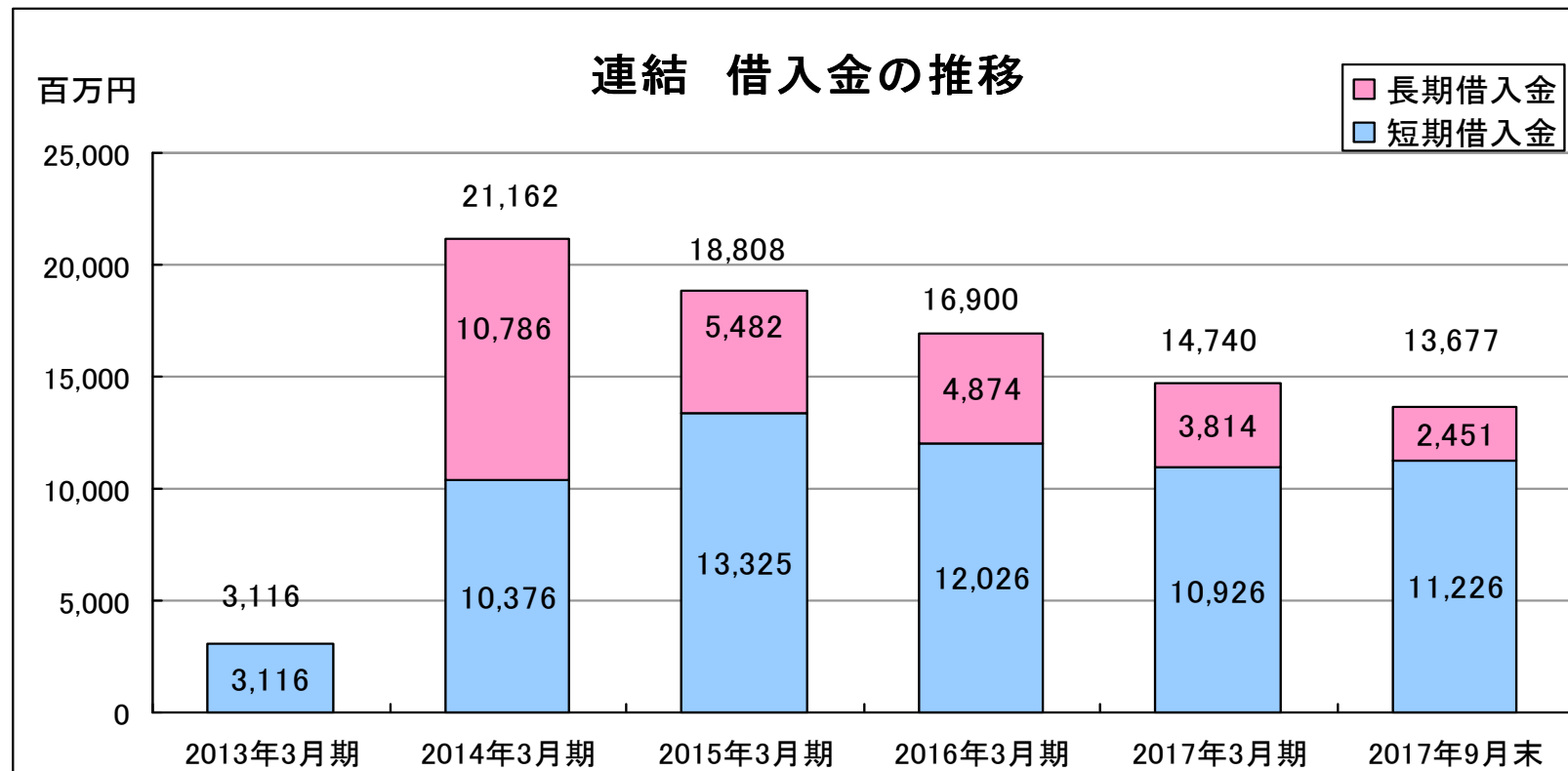
	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期 (修正予想)
売上高	119,885	135,658	163,158	169,371	167,334	171,500
営業利益	3,551	4,200	5,494	6,553	5,255	6,600
経常利益	3,767	4,285	5,466	6,580	5,248	6,600
当期純利益	2,218	2,315	1,614	2,362	1,752	2,600



連結 借入金の状況

単位(百万円)

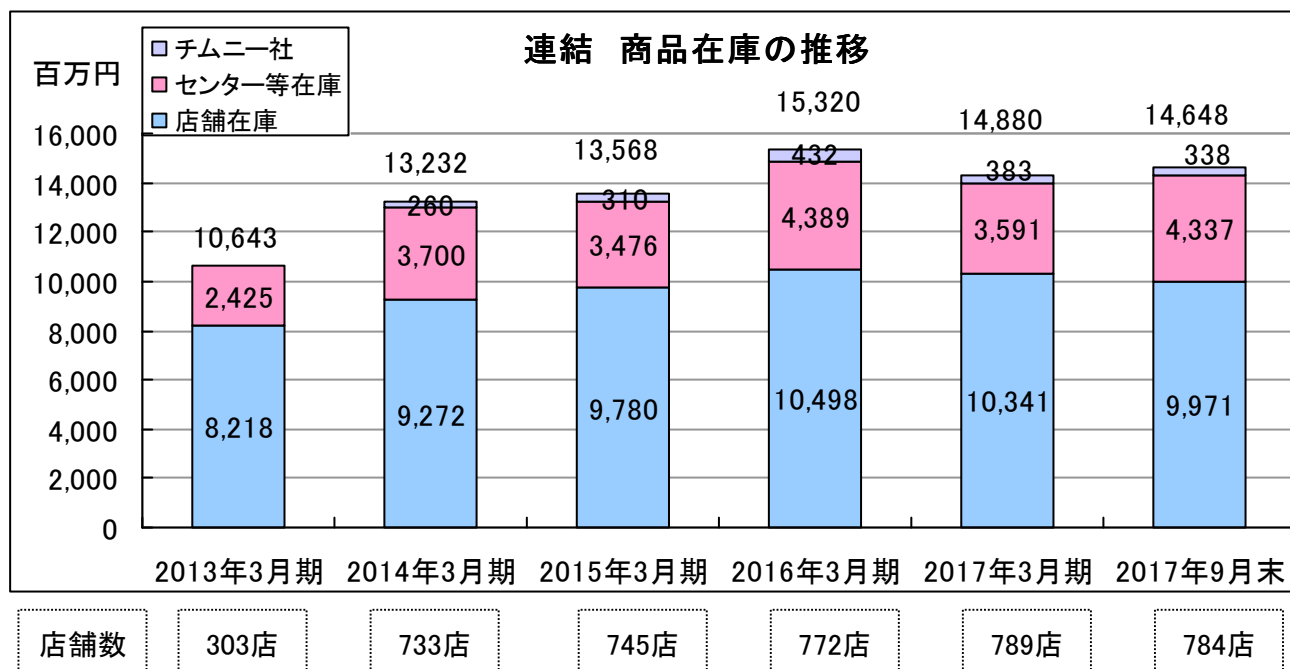
	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2017年9月末
短期借入金	3,116	10,376	13,325	12,026	10,926	11,226
長期借入金	0	10,786	5,482	4,874	3,814	2,451
合計	3,116	21,162	18,808	16,900	14,740	13,677



連結 商品在庫の状況

単位(百万円)

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2017年9月末
店舗在庫	8,218	9,272	9,780	10,498	10,524	9,971
センター等在庫	2,425	3,700	3,476	4,389	3,984	4,337
チムニー社	-	260	310	432	370	338
合計	10,643	13,232	13,568	15,320	14,880	14,648
直営店舗数	303店	733店	745店	772店	789店	784店



E.O.F

【本資料に関する注意事項】

本資料は、本年11月11日に発表しました「平成28年3月期 第2四半期決算短信」の参考資料として、平成28年3月期 第2四半期の業績動向を補足説明することを目的として作成したものです。本資料に掲載されている株式会社やまや及び連結の業績見込み、計画、事業展開等に関しましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、事業等のリスクや不確実な要因によっては、大きく変化する可能性があります。実際の業績は、今後、様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

また、本資料は、投資勧誘を目的として作成したものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断に基づいて行っていただきますよう、お願い申し上げます。

第2部：セグメント別 2018年3月期 第2四半期の業績

酒販事業 2018年3月期 第2四半期実績

●酒販事業 2018年3月期 第2四半期実績

- 売上高 627.7億円(前年同期比 +3.8%)
- 営業利益 18.4億円(前年同期比 +133.1%)

単位(百万円)

項目	第2四半期累計 (前年)	構成比	第2四半期累計 (当年)	構成比	前期比
売上高	60,458	-	62,778	-	+3.8%
売上総利益	10,425	17.2%	11,953	19.0%	+14.6%
販管費	9,633	15.9%	10,106	16.1%	+4.9%
営業利益	792	1.3%	1,846	2.9%	+133.1%

酒販事業 2018年3月期 第2四半期 主要数値の内容

■ 売上高627.7億円(前年同期比+3.8%)

- ・既存店 +2.6億円(前年同期比+3.1%)
- ・全店 +1.9億円(前年同期比+2.2%)
- ・酒販計 +23.2億円(前年同期比+3.8%)
(酒販計には卸売等の売上を含みます)

■ 売上総利益率19.0%(前年同期比+1.8%)

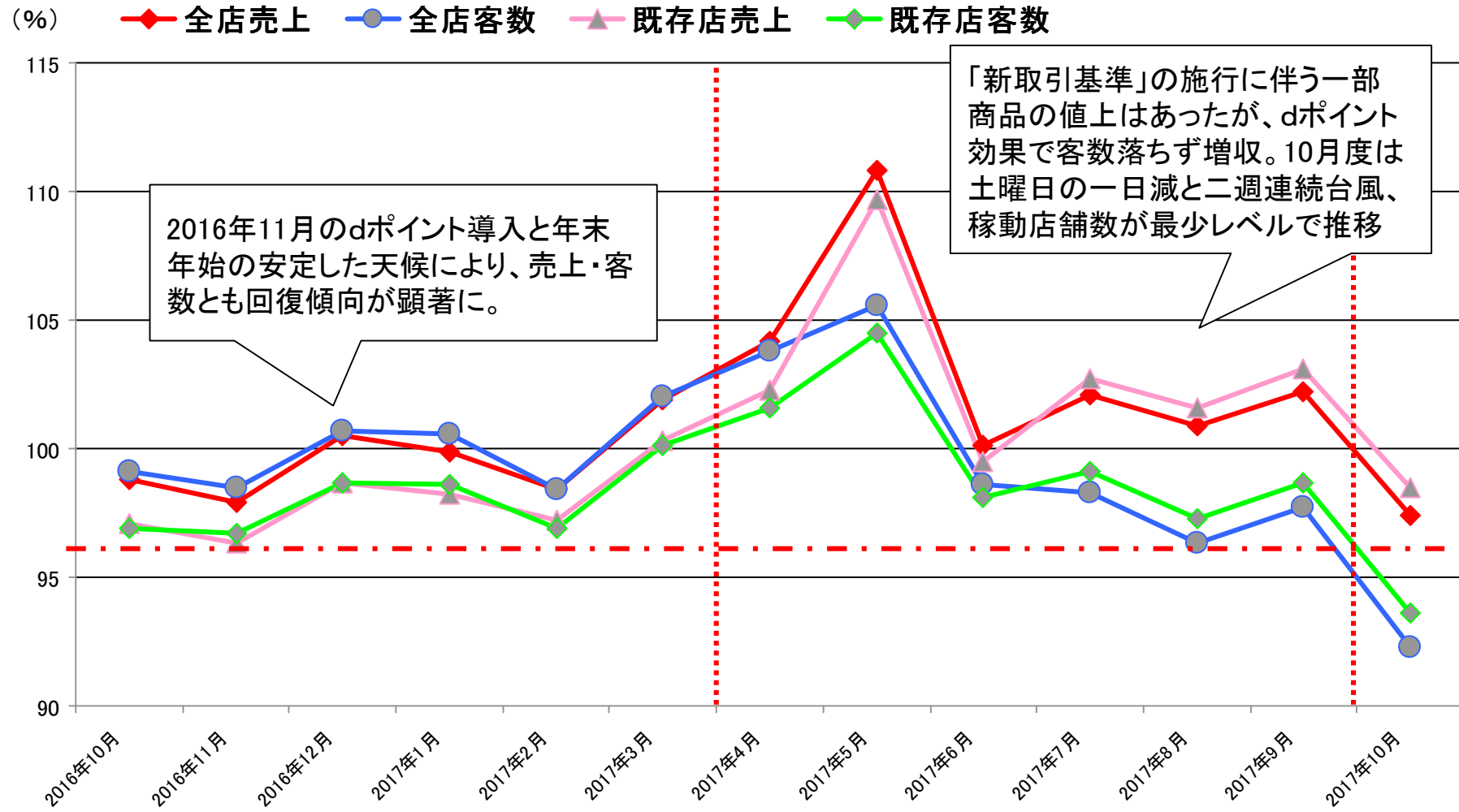
国税庁告示「新取引基準」の施行により、一部商品の値上を余儀なくされましたが、値上を回避できるPB商品/輸入商品の品揃え拡充により、売上総利益率を改善させました。

■ 営業利益率2.9%(前年同期比+133.1%)

売上高と売上総利益の改善に加え、「新取引基準」施行前の買い置き仮需に対する反動減には至らなかったことと、不採算店舗の閉店が順調に続き、前年同期に比べ新規出店数が少なく、販売管理費の増加を最小限に抑えられたことにより、営業利益が増益しました。

酒販事業 2018年3月期 第2四半期の業績

既存店売上及び客数前年対比の推移



酒販事業 2018年3月期出退店状況

■ 2018年3月期出店

店舗名	所在地	開店月
土崎店	秋田県	17年4月
北の森店	富山県	17年5月
道玄坂上店	東京都	17年6月
大宮大和田店	埼玉県	17年11月
盛岡本宮店	岩手県	17年11月
草加柳島店	埼玉県	17年11月
富沢西店	宮城県	17年12月

■ 2018年3月期閉店

店舗名	所在地	閉店月
山下公園店	神奈川県	17年4月
榎原葛本店	奈良県	17年4月
箱田店	群馬県	17年5月
深井駅前店	大阪府	17年5月
鶴見放出東店	大阪府	17年5月
習志野台店	千葉県	17年6月
淀川西宮原店	大阪府	17年6月
池田北店	大阪府	17年6月
立町店	広島県	17年7月
枚方くずは店	大阪府	17年8月

酒販事業 2018年3月期中間期 新規出店店舗



土崎店(秋田 2017年4月)



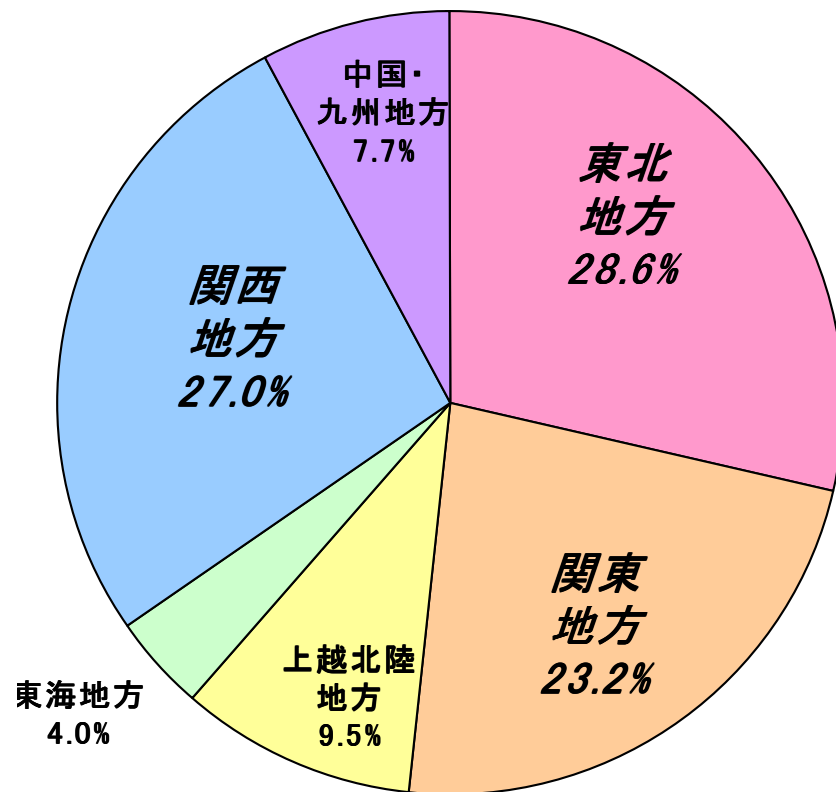
北の森店(富山 2017年5月)



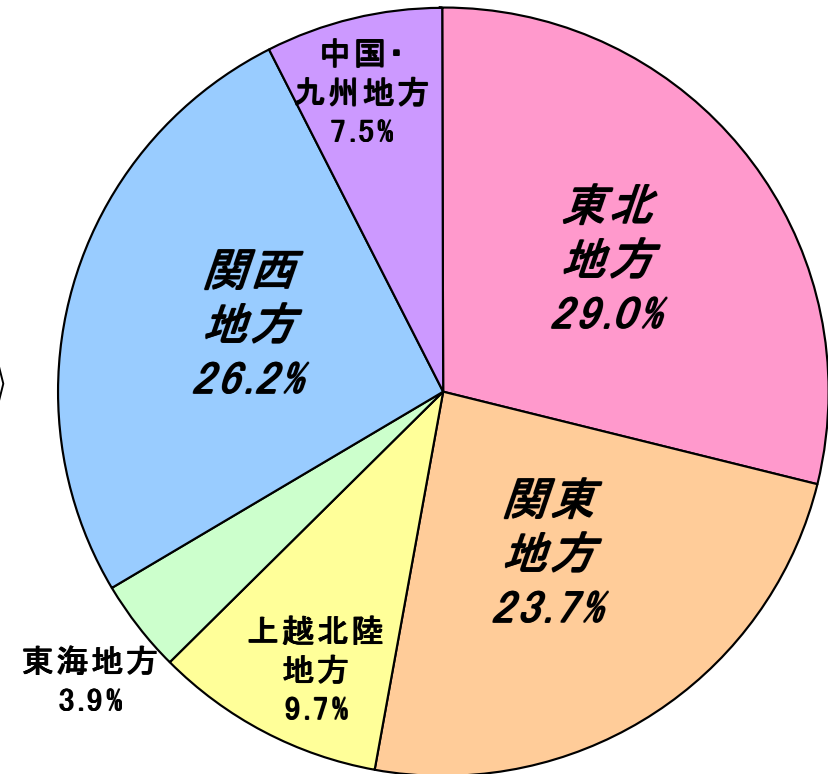
道玄坂上店(東京 2017年5月)

酒販事業 地域別売上高構成比

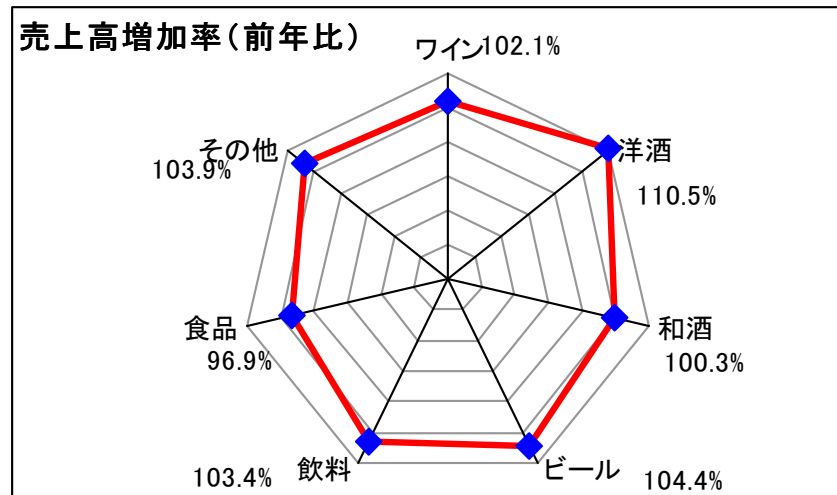
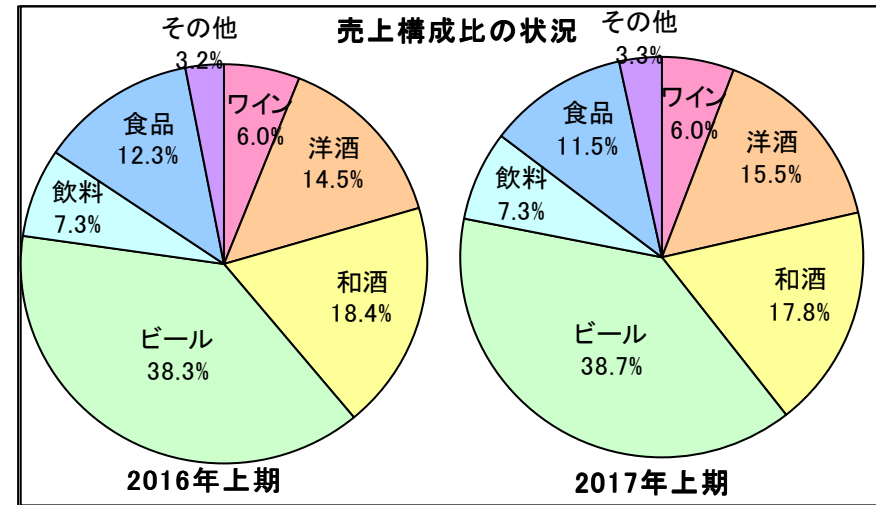
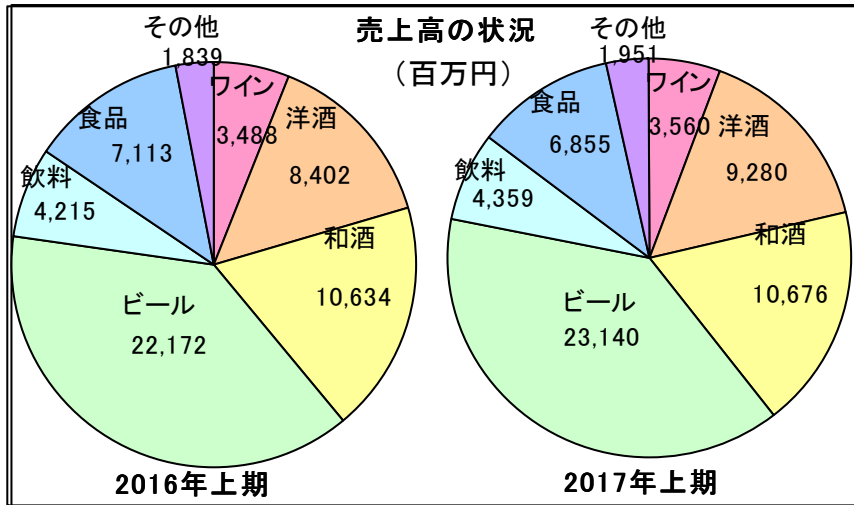
2016年上期



2017年上期



酒販事業 商品部門別売上高の状況



酒販事業 2017年上期トピックス

- ・大幅な仮需反動減には至らず
改正酒税法の施行前に買い置きの仮需が発生し、施行後に一部商品の値上げを余儀なくされましたが、ワールド・リカー・システムによるPB商品/輸入商品および単品粗利率の高い和酒/洋酒部門を拡充することで、大幅な反動減には至らず、不採算店舗の閉店も順調に進んだことから、酒販事業は増収増益を達成しました。
- ・楽市21店舗の屋号変更完了
お客様がお持ちの「楽市ポイント」をNTTドコモの「dポイント」に交換するキャンペーンを展開し、客数減を最小限に抑える屋号変更を完了しました。



- ・客数・客単価増加に貢献
また、dポイントにより、閉店超となったこの上期においても、稼働全店での客数は落ちることなく前年を上回り、特にお客様のお支払いにご利用いただくことで、客単価を上昇させることができました。

外食事業 2018年3月期 第2四半期実績

●外食事業 2018年3月期 第2四半期実績

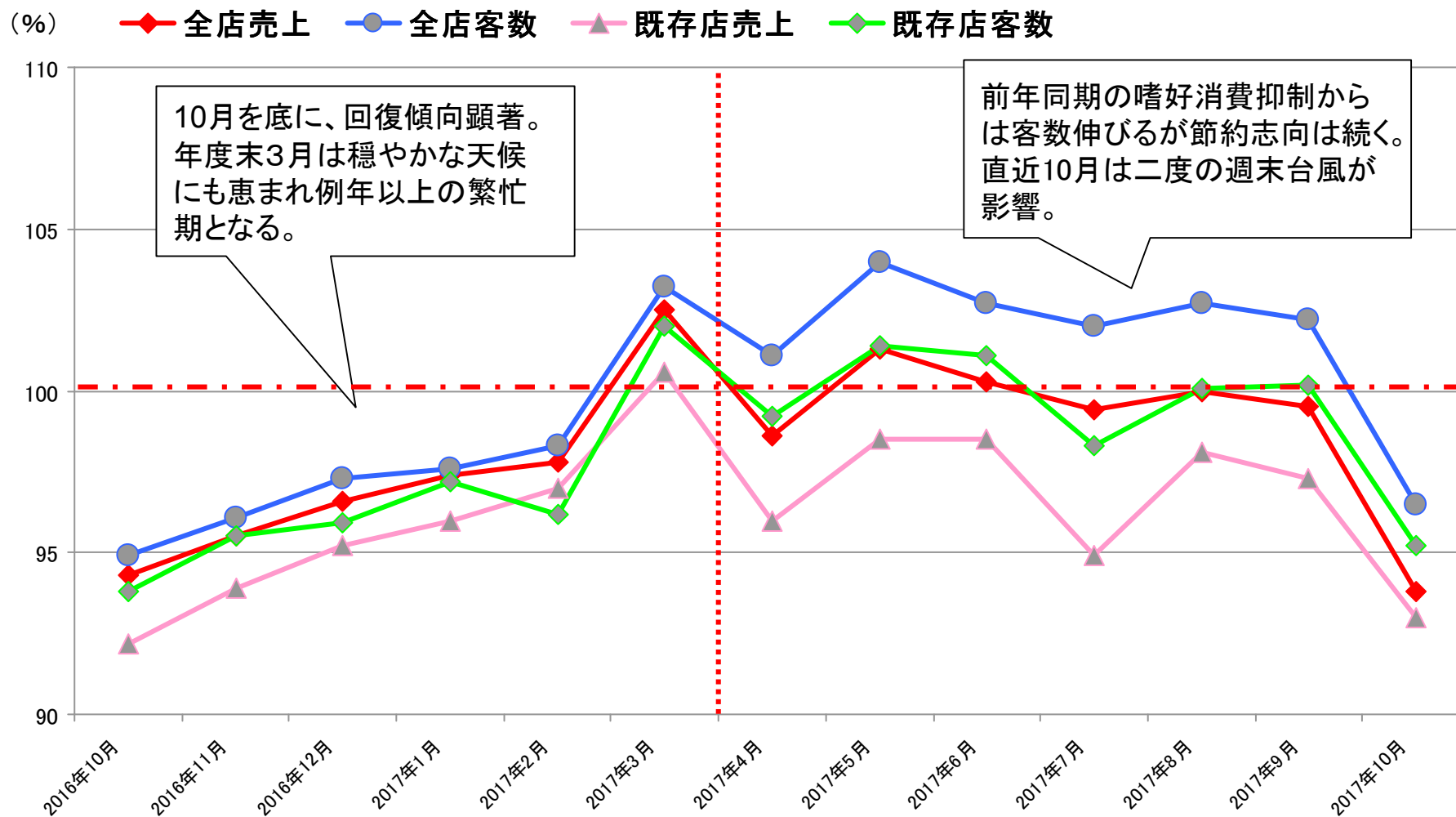
- 売上高 229.9億円(前年同期比 $\Delta 0.2\%$)
- 営業利益 13.2億円(前年同期比 $+9.5\%$)

単位(百万円)

項目	第2四半期累計 (前年)	構成比	第2四半期累計 (当年)	構成比	前期比
売上高	23,048	-	22,998	-	$\Delta 0.2\%$
売上総利益	15,413	66.9%	15,540	67.5%	$+0.8\%$
販管費	14,204	61.6%	14,215	61.8%	$+0.1\%$
営業利益	1,209	5.2%	1,324	5.8%	$+9.5\%$

外食事業 2018年3月期 第2四半期の業績

直営既存店売上及び客数前年対比の推移



外食事業 2017年上期トピックス

・業容拡大

2017年6月、関西地方を地盤に、「酔虎伝」「八剣伝」「以心伝」「BARVIDA」など400店舗超の 居酒屋・ 飲食店を展開するマルシェ株式会社とのアライアンス開始



BARVIDA

・NTTドコモ「dポイント」開始

2017年8月、居酒屋業界で初めて、「dポイント」の利用をはじめました。



☑ dポイントクラブでおトク生活!

・人財育成

ABCアカデミー・母店を中心とした人材教育やサービスレベル向上を追求しています。



E.O.F

【本資料に関する注意事項】

本資料は、本年11月11日に発表しました「平成28年3月期 第2四半期決算短信」の参考資料として、平成28年3月期 第2四半期の業績動向を補足説明することを目的として作成したものです。本資料に掲載されている株式会社やまや及び連結の業績見込み、計画、事業展開等に関しましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、事業等のリスクや不確実な要因によっては、大きく変化する可能性があります。実際の業績は、今後、様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

また、本資料は、投資勧誘を目的として作成したものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断に基づいて行っていただきますよう、お願い申し上げます。

資料:酒販事業各種データ

株式会社やまや 株式の状況(2017年9月30日現在)

■ 株式の状況

- ・発行可能株式総数 35,000,000株
- ・発行済株式総数 10,847,870株
- ・株主数 3,006名

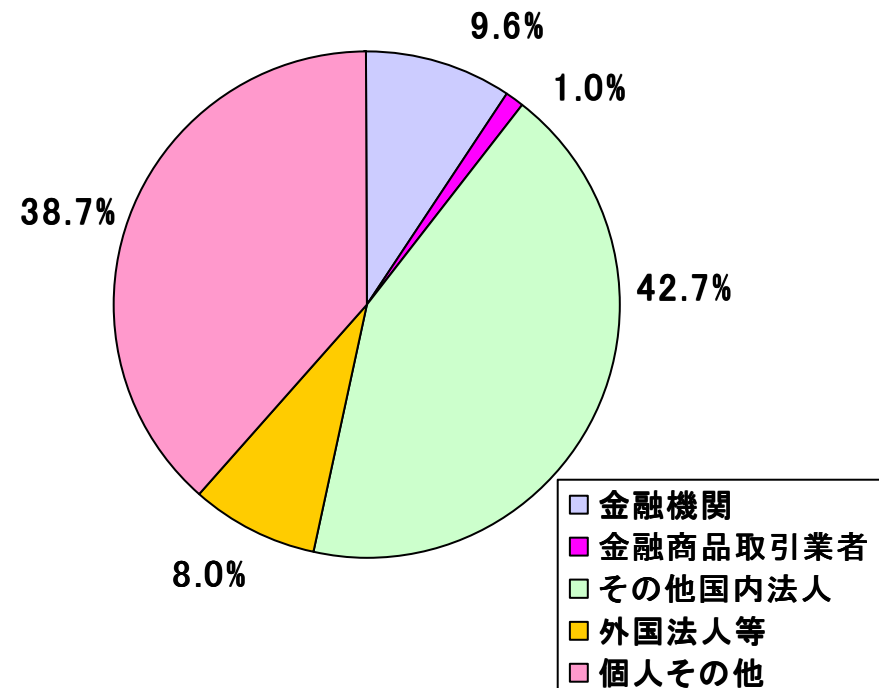
■ 大株主(上位10名)

株主名	持株数 (株)	持株 比率(%)
山内コンサルタント(株)	2,476,000	22.83
山内英靖	2,169,640	20.01
イオン(株)	2,072,730	19.11
山内浩晶	325,260	2.99
(株)七十七銀行	220,000	2.03
日本スタートラスト信託銀行 (株)信託口	213,800	1.97
山内英房	197,960	1.83
日本トラスティ・サービス信託銀行 (株)信託口	147,300	1.36
RBC ISB A/C LUX NONRESIDENT/ DOMESTIC RATE-UCITS CLIENTS ACCOUNT	112,800	1.04
山内一枝	85,800	0.79

※持株比率は自己株式5,465株を控除して計算しております。

■ 所有者別株主分布状況

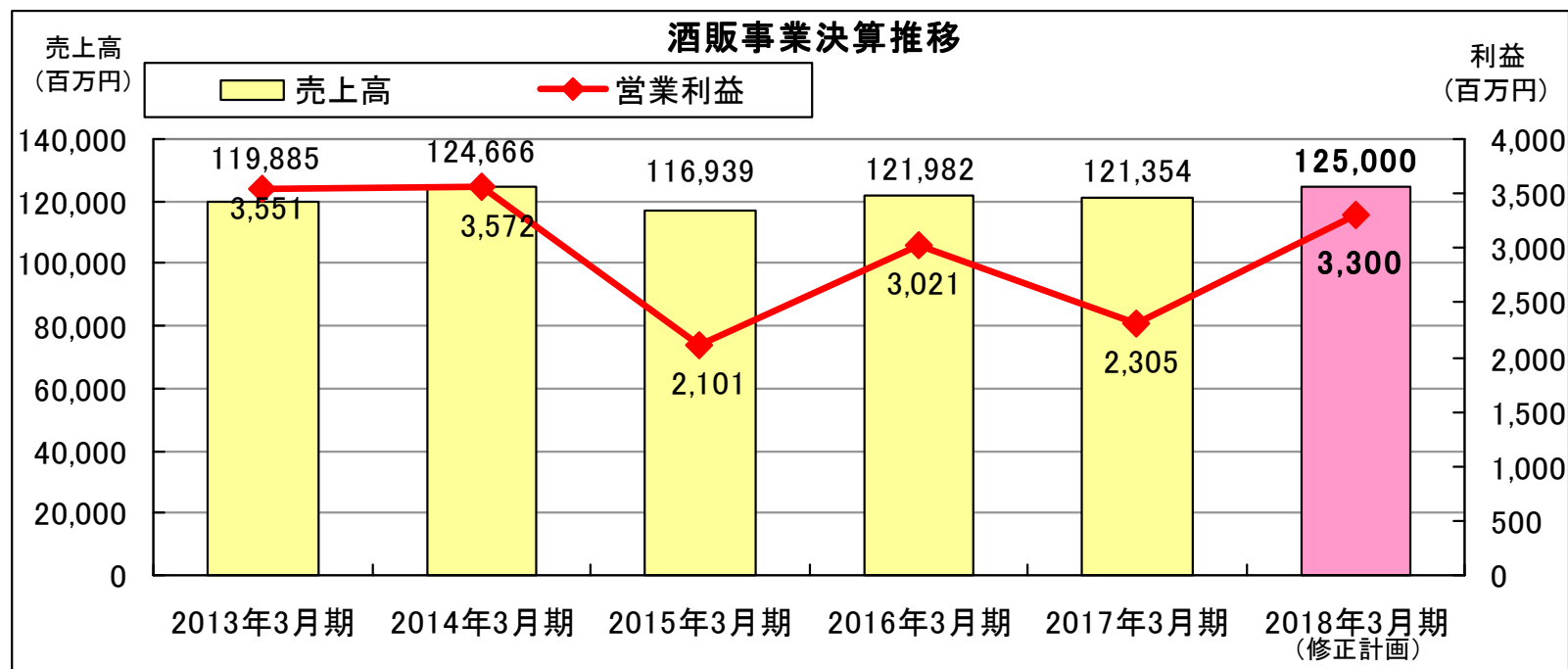
金融機関	1,038,300株
金融商品取引業者	109,960株
その他国内法人	4,634,584株
外国法人等	862,499株
個人その他	4,202,527株
合計	10,847,870株



酒販事業 決算推移

単位(百万円)

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期 (修正計画)
売上高	119,885	124,666	116,939	121,982	121,354	125,000
営業利益	3,551	3,572	2,101	3,021	2,305	3,300



酒販事業 財務状況 2018年3月期 第2四半期(バランスシート)

- 総資産 518.8億円 (前期末比+ 1.3億円)
- 負債 248.2億円 (前期末比△10.6億円)
- 純資産 270.5億円 (前期末比+12.0億円)

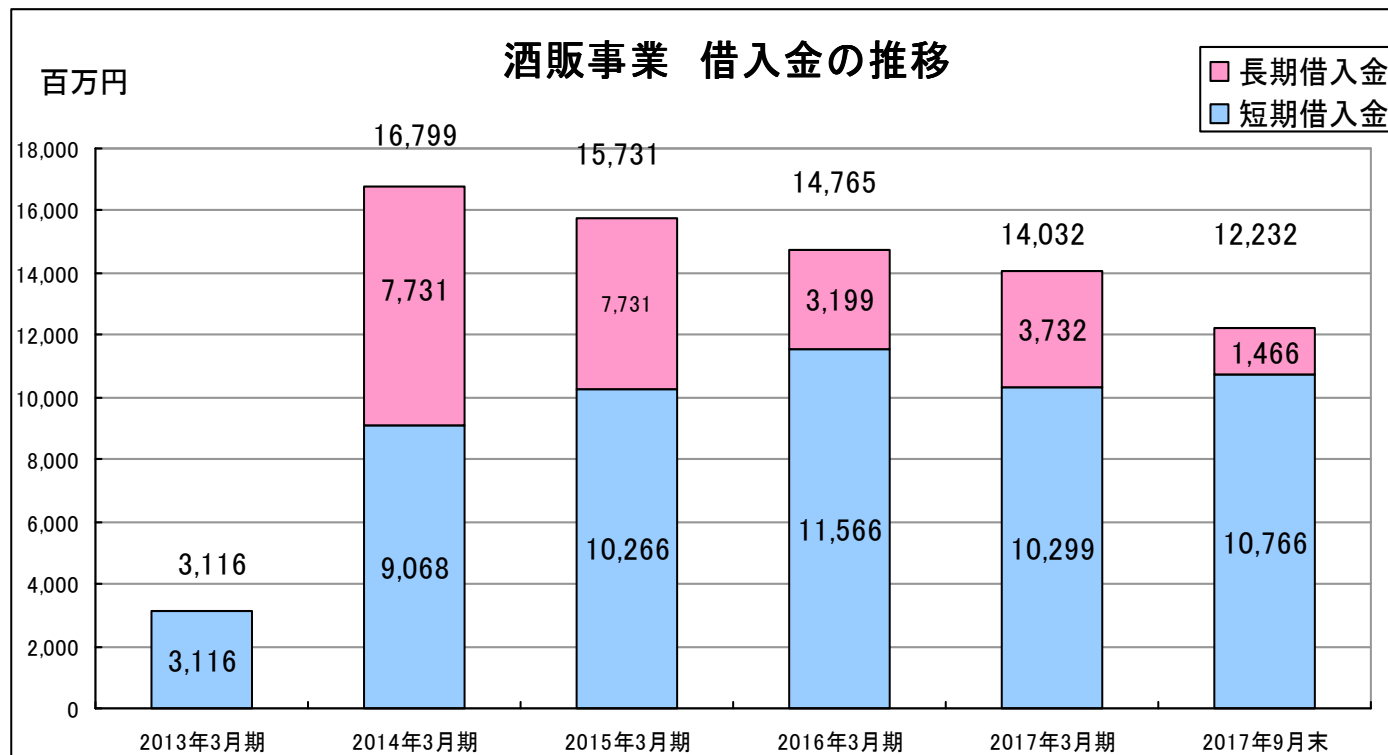
単位(百万円)

	2017年3月末	2017年9月末	前期末比
流動資産	20,296	20,702	406
固定資産	31,452	31,182	△269
流動負債	21,841	21,837	△4
固定負債	4,055	2,991	△1,063
純資産	25,851	27,055	1,204
総資産	51,748	51,884	136

酒販事業 借入金の状況

単位(百万円)

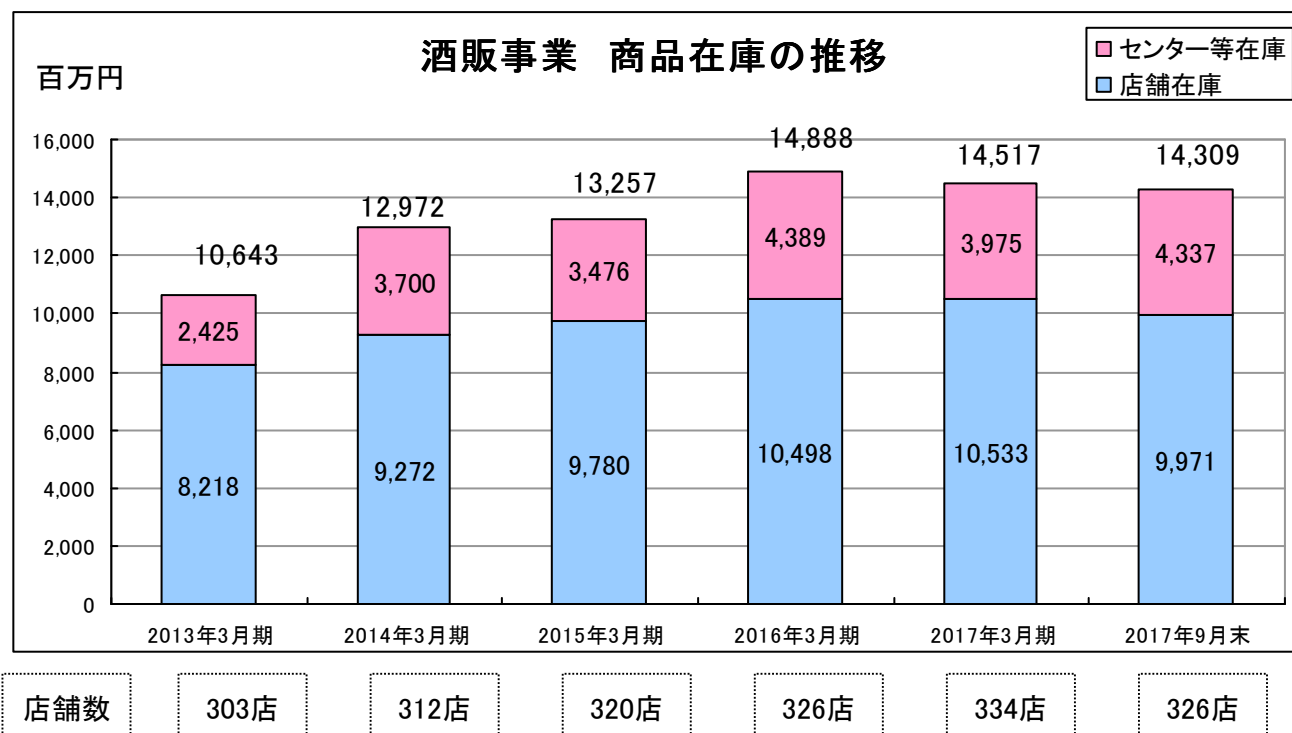
	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2017年9月末
短期借入金	3,116	9,068	10,266	11,566	10,299	10,766
長期借入金	0	7,731	5,465	3,199	3,732	1,466
合計	3,116	16,799	15,731	14,765	14,032	12,232



酒販事業 商品在庫の状況

単位(百万円)

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2017年9月末
店舗在庫	8,218	9,272	9,780	10,498	10,533	9,971
センター等在庫	2,425	3,700	3,476	4,389	3,975	4,337
合計	10,643	12,972	13,257	14,888	14,517	14,309
店舗数	303店	312店	320店	326店	334店	326店



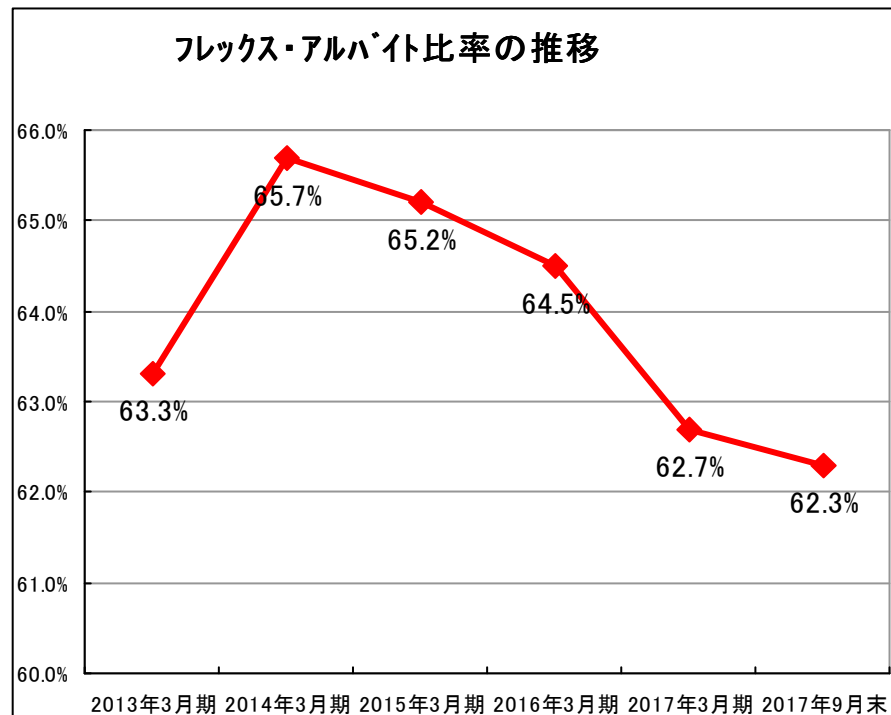
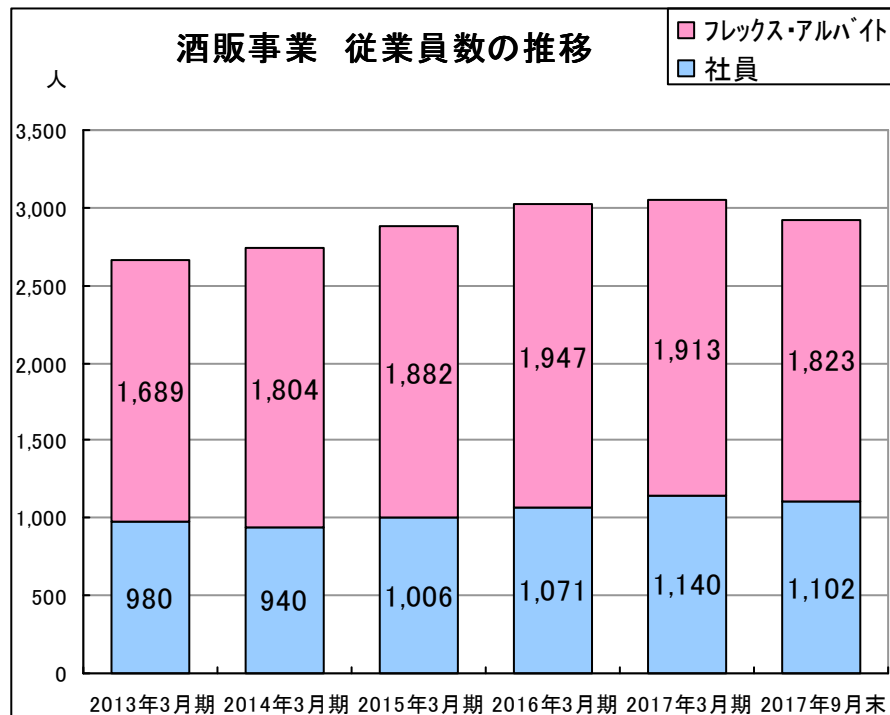
酒販事業 従業員の状況

●従業員数・フレックスアルバイト比率の推移

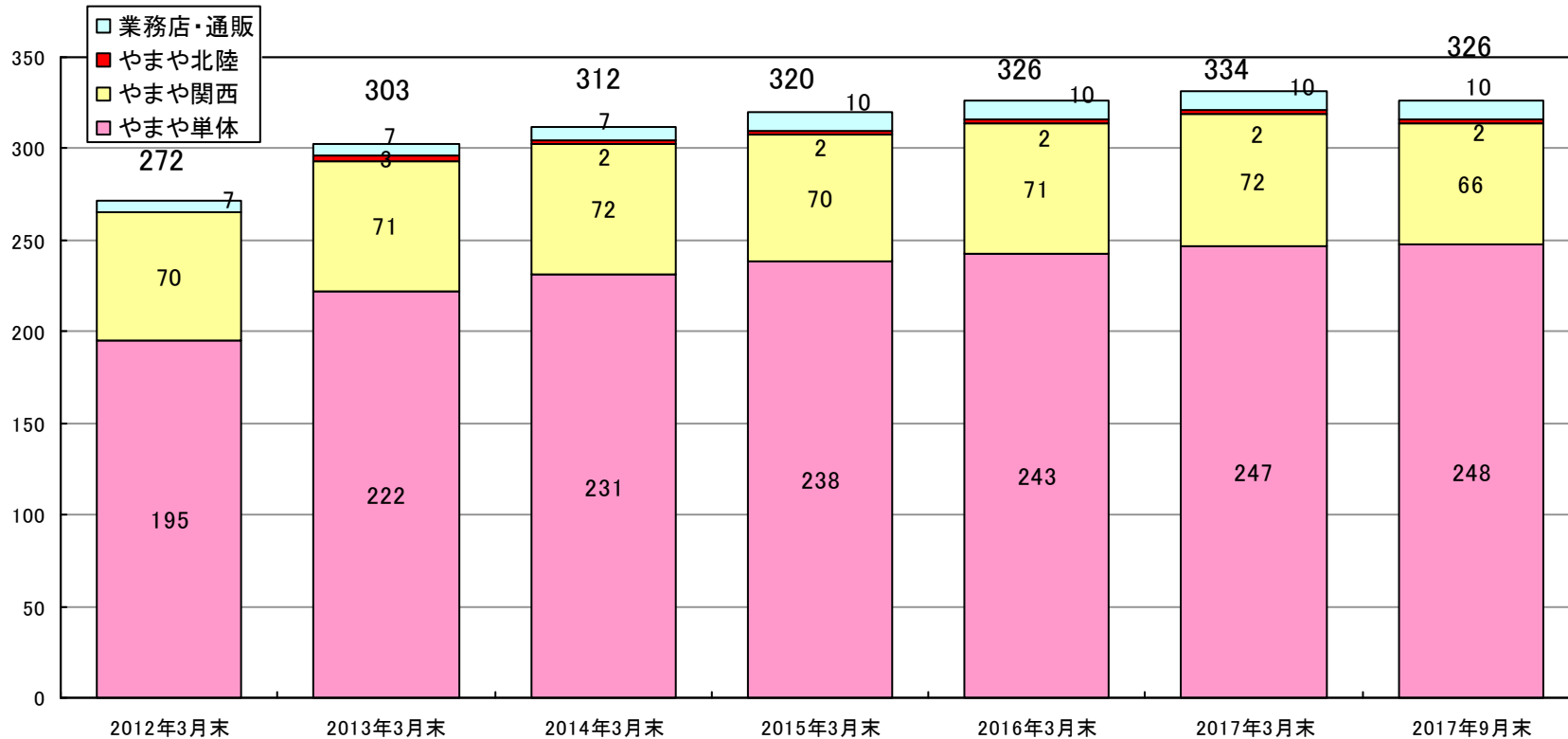
単位(人)

	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2019年9月末
社員	980	940	1,006	1,071	1,140	1,102
フレックス・アルバイト	1,689	1,804	1,882	1,947	1,913	1,823
フレックス・アルバイト 比率	63.3%	65.7%	65.2%	64.5%	62.7%	62.3%

※フレックス・アルバイトは期中の8時間換算の平均人員を採っています。



酒販事業 店舗数推移(運営会社別)



	2012年3月末	2013年3月末	2014年3月末	2015年3月末	2016年3月末	2017年3月末	2017年9月末
やまや単体	195	222	231	238	243	251	248
やまや関西	70	71	72	70	71	71	66
やまや北陸		3	2	2	2	2	2
業務店・通販	7	7	7	10	10	10	10
合計	272	303	312	320	326	334	326