

# 株式会社やまや

## 2010年3月期 決算説明用資料



宮城県仙台市宮城野区榴岡3丁目7-35損保ジャパン仙台ビル9階

TEL 022-742-3115(社長室)

FAX 022-742-3100

## 2010年3月期 決算ハイライト(連結)

樂市(2008年10月～)、スピード(2009年5月～)の承継による売上増。  
 やまや既存店の増収(売上103.3%、客数109.0%)による売上・利益増、  
 適正な経費運用(販管費率0.5%低下)及び、不採算店閉店による採算性向上により、  
 大幅な利益増となる。(過去最高益を達成)

(当初公表数値対比)売上高はほぼ公表通り、経常利益は3割増での着地。

※土地評価減、店舗減損損失3億計上により、当期純利益は計画を若干上回る着地(過去最高益)

(単位:百万円,%)

|       | 2009年3月期 |       | 2010年3月期 |       |        |         |        |
|-------|----------|-------|----------|-------|--------|---------|--------|
|       | 金額       | 売上比   | 金額       | 売上比   | 前期比    | 公表値     | 公表比    |
| 売上高   | 88,512   | —     | 107,490  | —     | 121.4% | 107,000 | 100.5% |
| 売上総利益 | 13,779   | 15.6% | 16,418   | 15.3% | 119.1% | —       | —      |
| 販管費   | 12,462   | 14.1% | 14,641   | 13.6% | 117.5% | —       | —      |
| 営業利益  | 1,317    | 1.5%  | 1,776    | 1.7%  | 134.8% | 1,500   | 118.4% |
| 経常利益  | 1,271    | 1.4%  | 1,845    | 1.7%  | 145.2% | 1,400   | 131.8% |
| 当期純利益 | 604      | 0.7%  | 676      | 0.6%  | 111.8% | 650     | 104.0% |

## B/Sの状況(連結)

- ◆流動資産…現預金の減、棚卸資産の減
- ◆固定資産…新店・既存店改装による増及び、既存資産の減価償却による減
- ◆流動負債…短期借入金の減    ◆固定負債…長期借入金の減

(単位:百万円,%)

|          | 2009年3月期 |        | 2010年3月期 |        |        |
|----------|----------|--------|----------|--------|--------|
|          | 金額       | 構成比    | 金額       | 構成比    | 増減額    |
| 流動資産     | 15,988   | 46.7%  | 14,956   | 45.3%  | △1,032 |
| 固定資産     | 18,236   | 53.3%  | 18,087   | 54.7%  | △149   |
| 有形固定資産   | 13,957   | 40.8%  | 13,656   | 41.3%  | △301   |
| 無形固定資産   | 429      | 1.3%   | 245      | 0.7%   | △184   |
| 投資その他資産  | 3,849    | 11.2%  | 4,185    | 12.7%  | 336    |
| 資産合計     | 34,224   | 100.0% | 33,044   | 100.0% | △1,180 |
| 流動負債     | 15,330   | 44.8%  | 14,120   | 42.7%  | △1,210 |
| 固定負債     | 3,696    | 10.8%  | 3,173    | 9.6%   | △523   |
| 負債合計     | 19,027   | 55.6%  | 17,293   | 52.3%  | △1,734 |
| 純資産合計    | 15,197   | 44.4%  | 15,750   | 47.7%  | 553    |
| 負債・純資産合計 | 34,224   | 100.0% | 33,044   | 100.0% | △1,180 |

## C/Fの状況(連結)

- ◆営業C/Fの主な要因・・・棚卸資産の減、仕入債務の減 等
- ◆投資C/Fの主な要因・・・事業譲受による支出の差異→(前年)楽市20億 (当年)スピード9.3億 等
- ◆財務C/Fの主な要因・・・短期借入金、長期借入金の返済 等

(単位:百万円,%)

|                  | 2009年3月期 | 2010年3月期 |        |
|------------------|----------|----------|--------|
|                  | 金額       | 金額       | 増減額    |
| 営業活動によるC/F       | 3,451    | 3,765    | 314    |
| 投資活動によるC/F       | △2,578   | △1,815   | 763    |
| 財務活動によるC/F       | 1,029    | △2,816   | △3,845 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △2       | 1        | 3      |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 1,900    | △864     | △2,764 |
| 現金及び現金同等物の期首残高   | 1,466    | 3,366    | 1,900  |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 3,366    | 2,501    | △865   |

## 2011年3月期計画(連結)

「酒類を中心とした嗜好品の専門店チェーン」として、引き続き流通品質の向上、お品揃えの強化、お客様第一の対応を心がけてまいります。  
また、新規出店、既存店活性化のためのグループ店舗リニューアル投資を実施し、売上高1,100億円、経常利益19.5億円、当期純利益8.7億円を目指してまいります。

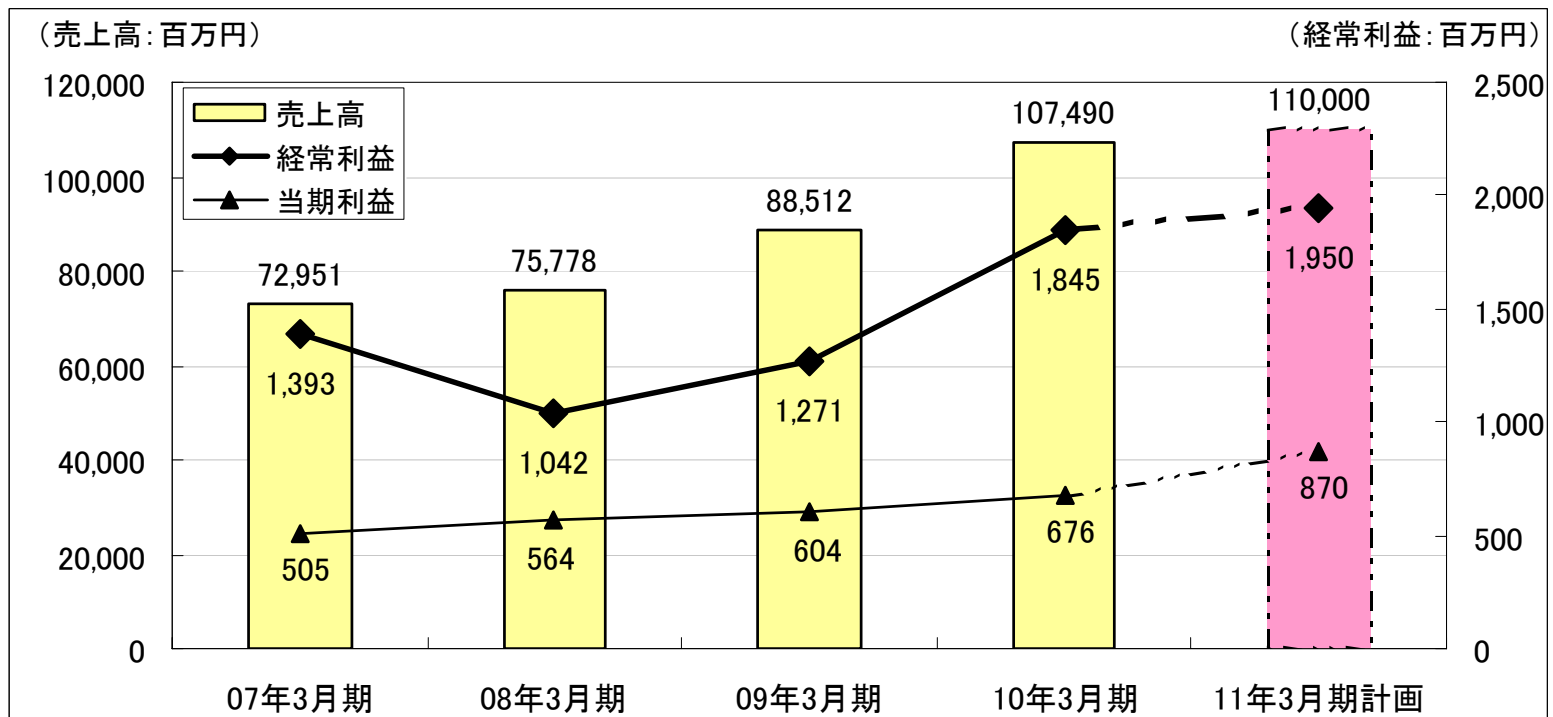
(単位:百万円,%)

|       | 2010年<br>3月期<br>実績 | 2011年3月期(計画) |       |      |        |
|-------|--------------------|--------------|-------|------|--------|
|       |                    | 見通し          | 増減    | 売上比  | 前期比    |
| 売上高   | 107,490            | 110,000      | 2,510 | —    | 102.3% |
| 営業利益  | 1,776              | 1,900        | 124   | 1.7% | 107.0% |
| 経常利益  | 1,845              | 1,950        | 105   | 1.8% | 105.7% |
| 当期純利益 | 676                | 870          | 194   | 0.8% | 128.7% |

# 通期連結決算推移

(単位:百万円,%)

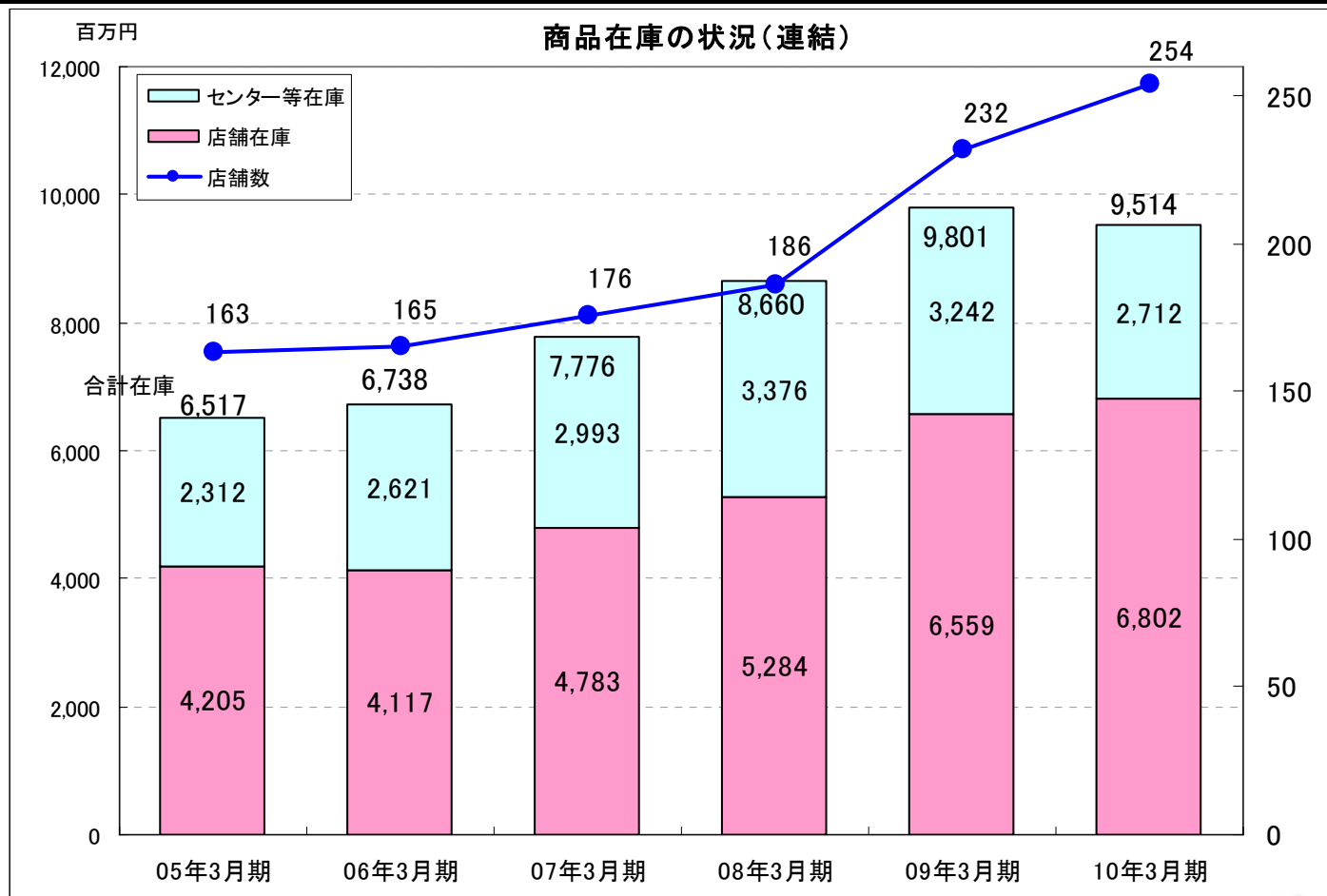
|      | 07年3月期 | 08年3月期 | 09年3月期 | 10年3月期  | 11年3月期<br>計画 |
|------|--------|--------|--------|---------|--------------|
| 売上高  | 72,951 | 75,778 | 88,512 | 107,490 | 110,000      |
| 営業利益 | 1,231  | 1,060  | 1,317  | 1,776   | 1,900        |
| 経常利益 | 1,393  | 1,042  | 1,271  | 1,845   | 1,950        |
| 当期利益 | 505    | 564    | 604    | 676     | 870          |



# 商品在庫の状況(連結)

(単位:百万円,%)

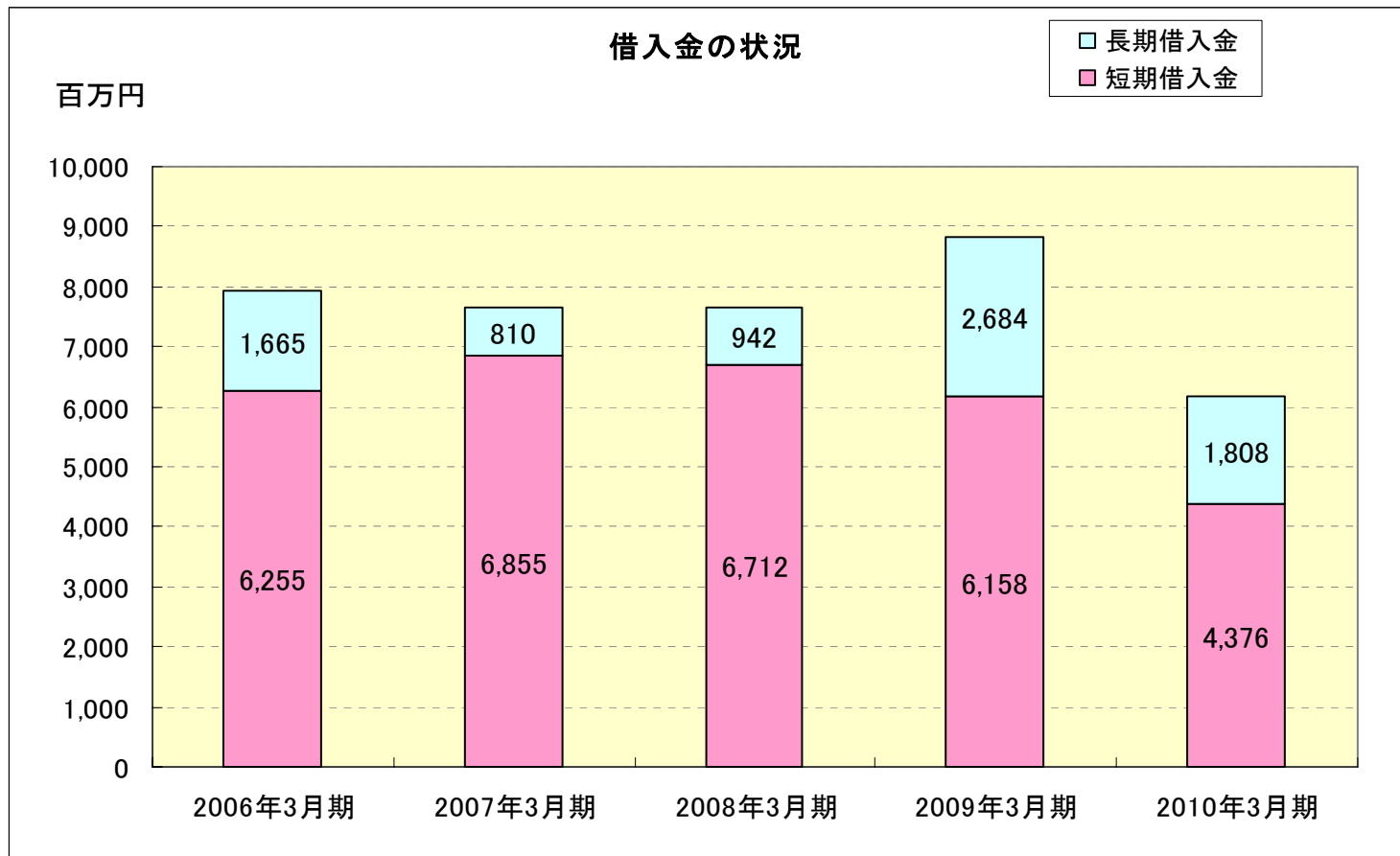
|         | 05年3月期 | 06年3月期 | 07年3月期 | 08年3月期 | 09年3月期 | 10年3月期 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 店舗在庫    | 4,205  | 4,117  | 4,783  | 5,284  | 6,559  | 6,802  |
| センター等在庫 | 2,312  | 2,621  | 2,993  | 3,376  | 3,242  | 2,712  |
| 合計      | 6,517  | 6,738  | 7,776  | 8,660  | 9,801  | 9,514  |
| 店舗数     | 163    | 165    | 176    | 186    | 232    | 254    |



# 借入金の状況(連結)

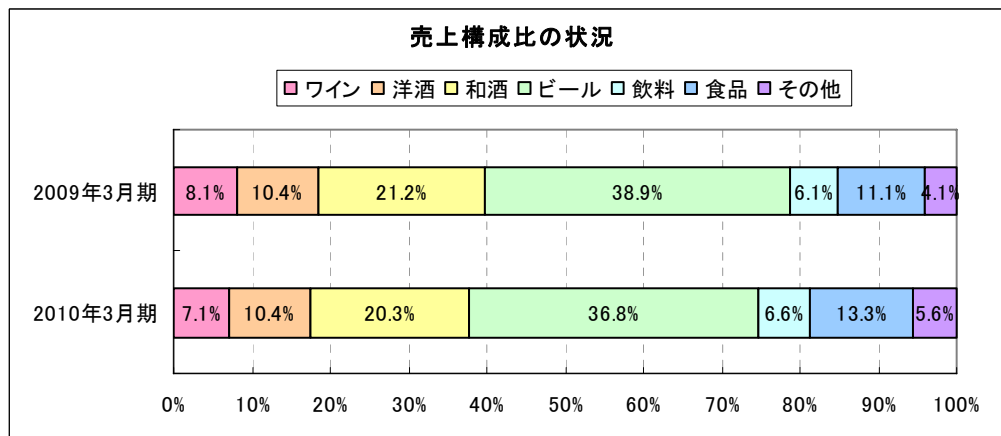
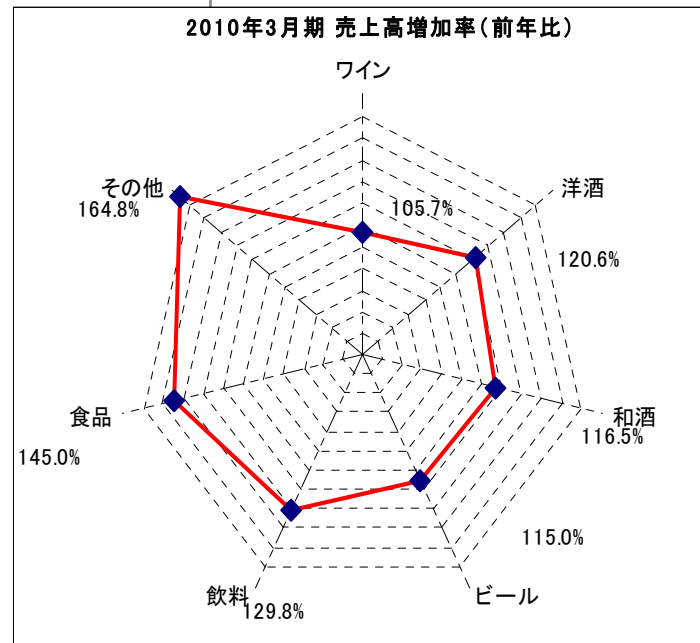
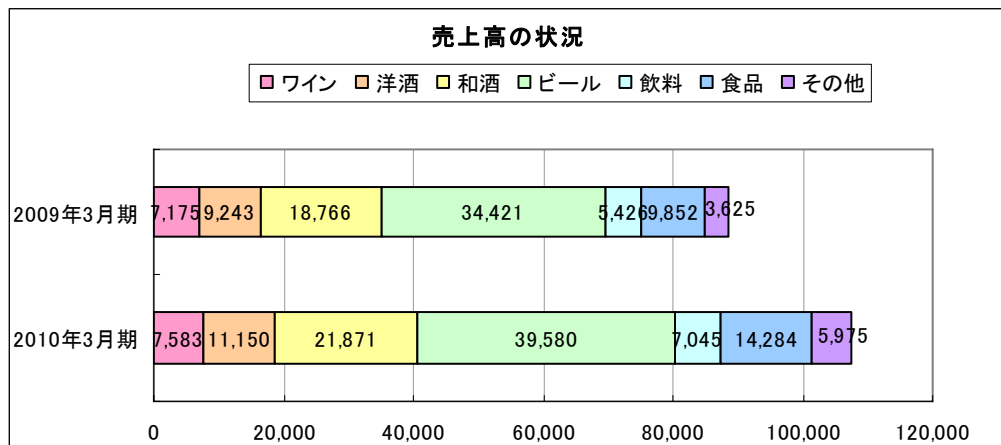
(単位:百万円)

|       | 2006年3月期 | 2007年3月期 | 2008年3月期 | 2009年3月期 | 2010年3月期 |
|-------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 短期借入金 | 6,255    | 6,855    | 6,712    | 6,158    | 4,376    |
| 長期借入金 | 1,665    | 810      | 942      | 2,684    | 1,808    |
| 合計    | 7,920    | 7,665    | 7,655    | 8,842    | 6,184    |





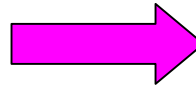
# 商品部門別売上高の状況



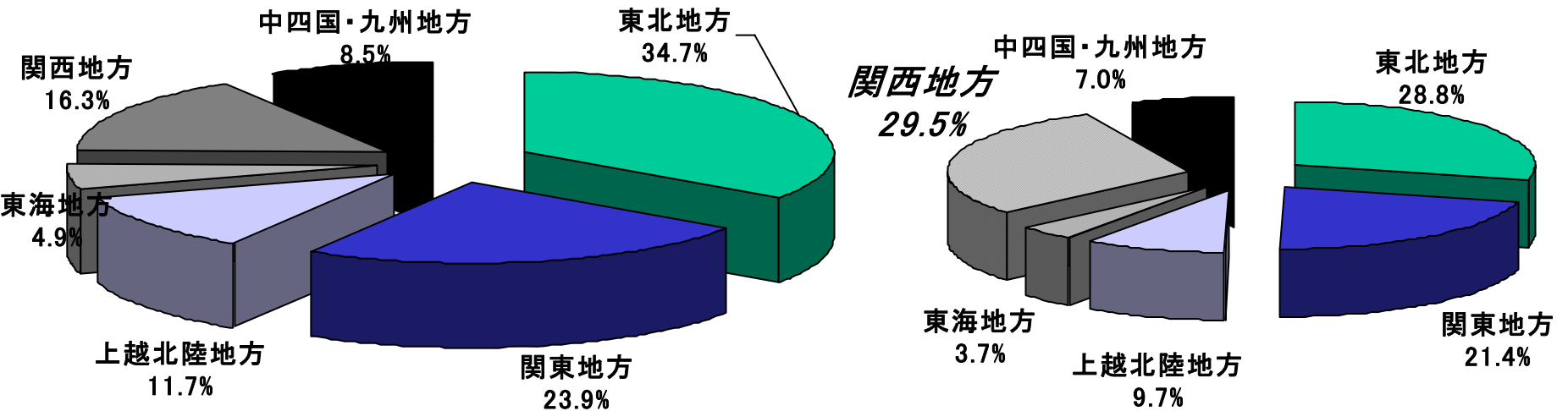
# 地域別売上高構成比

「酒の楽市」(前年6ヶ月→当年フル稼働)及び「スピード」(前年無し→当年11ヶ月稼働)の加算により、関西地方の売上構成比は16.3%→29.5%へ上昇。関西地方が東北地方(28.8%)を上回り、売上構成比No1となる。

2009年3月期



2010年3月期



## 2010年3月期の出退店状況

### ◆新規出店

| 店舗名     | 所在地 | 開店月    |
|---------|-----|--------|
| 水戸業務店   | 茨城県 | 09年6月  |
| (新)多賀城店 | 宮城県 | 09年6月  |
| 入間店     | 埼玉県 | 09年9月  |
| (新)水沢店  | 岩手県 | 09年9月  |
| 新潟河渡店   | 新潟県 | 09年10月 |
| 春日部店    | 埼玉県 | 09年12月 |
| 佐鳴台店    | 静岡県 | 09年12月 |

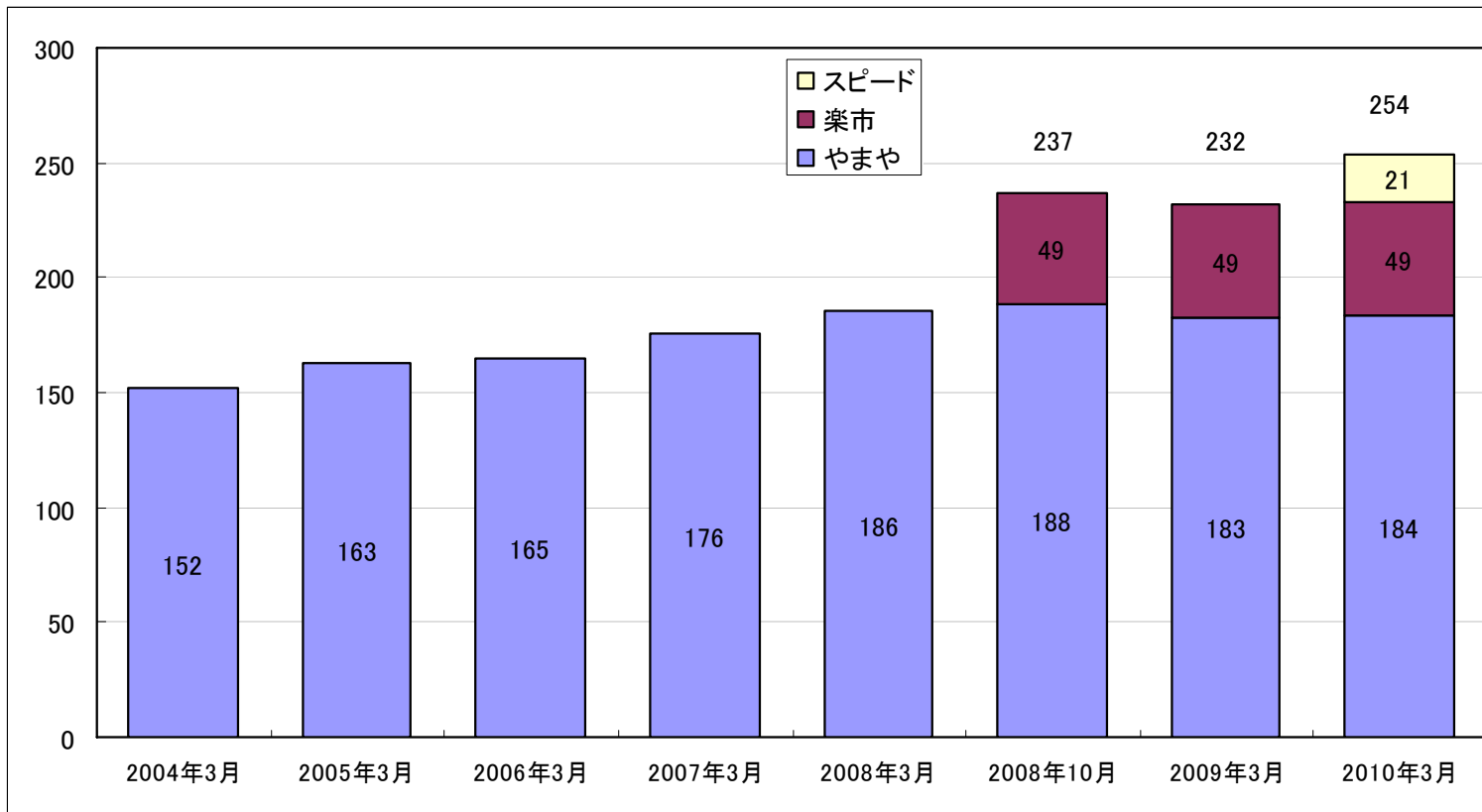
※静岡県初出店

### ◆閉店

| 店舗名     | 所在地 | 閉店月    |
|---------|-----|--------|
| 小山店     | 栃木県 | 09年5月  |
| (旧)多賀城店 | 宮城県 | 09年6月  |
| (旧)水沢店  | 岩手県 | 09年9月  |
| 羽咋店     | 石川県 | 09年11月 |
| 市名坂店    | 宮城県 | 10年1月  |
| 鎌ヶ谷店    | 千葉県 | 10年1月  |

**3月末店舗数254店舗(やまや184、楽市49、スピード21)**

# 店舗数の推移



|      | 2004年3月 | 2005年3月 | 2006年3月 | 2007年3月 | 2008年3月 | 2008年10月 | 2009年3月 | 2010年3月 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|
| やまや  | 152     | 163     | 165     | 176     | 186     | 188      | 183     | 184     |
| 楽市   |         |         |         |         |         | 49       | 49      | 49      |
| スピード |         |         |         |         |         |          |         | 21      |
| 合計   | 152     | 163     | 165     | 176     | 186     | 237      | 232     | 254     |

# 従業員の状況(連結)

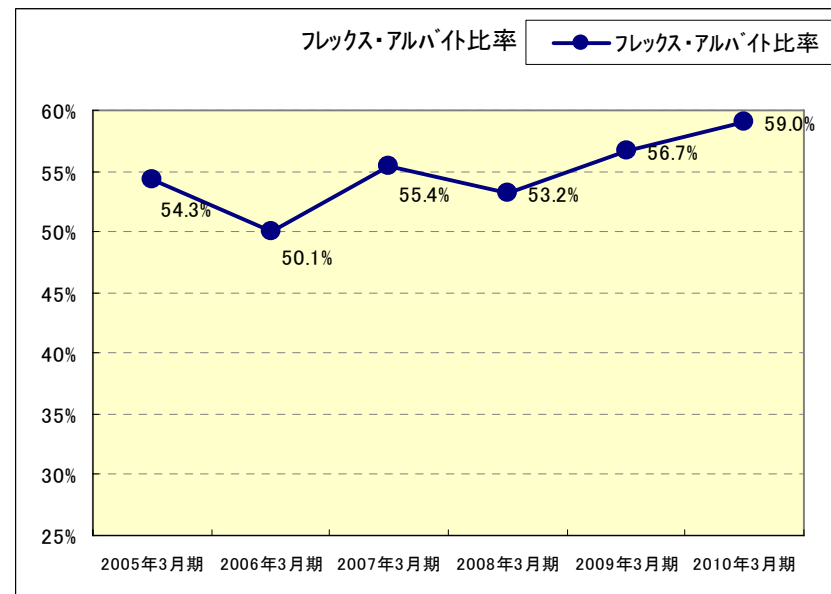
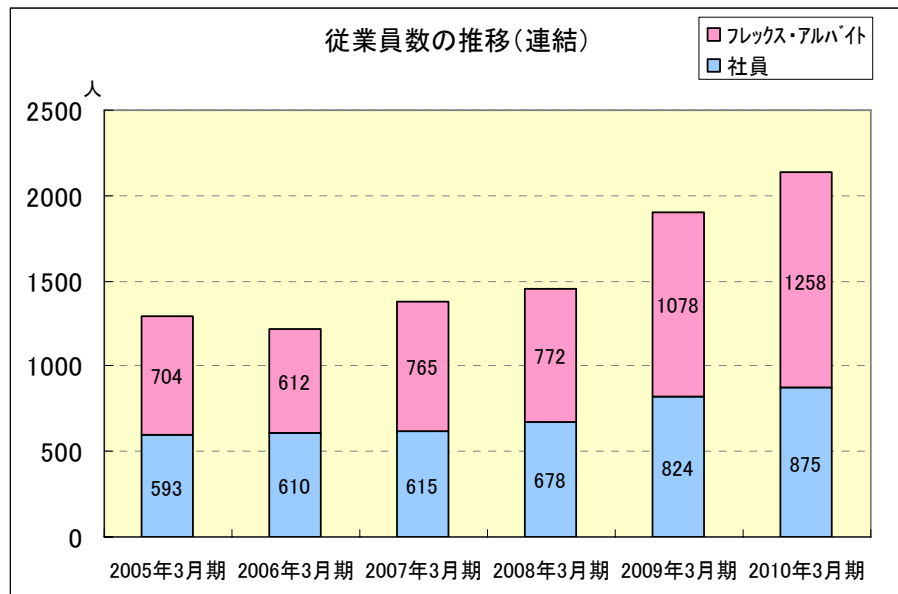
## ◆従業員数・フレックスアルバイト比率の推移

|             | 2005年3月期 | 2006年3月期 | 2007年3月期 | 2008年3月期 | 2009年3月期 | 2010年3月期 |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 社員          | 593      | 610      | 615      | 678      | 824      | 875      |
| フレックス・アルバイト | 704      | 612      | 765      | 772      | 1,078    | 1,258    |

|               | 2005年3月期 | 2006年3月期 | 2007年3月期 | 2008年3月期 | 2009年3月期 | 2010年3月期 |
|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| フレックス・アルバイト比率 | 54.3%    | 50.1%    | 55.4%    | 53.2%    | 56.7%    | 59.0%    |

※ フレックス・アルバイトは期中の8時間換算の平均人員を採っています。

※ 社外からの出向者を含み社外への出向者を除いております。



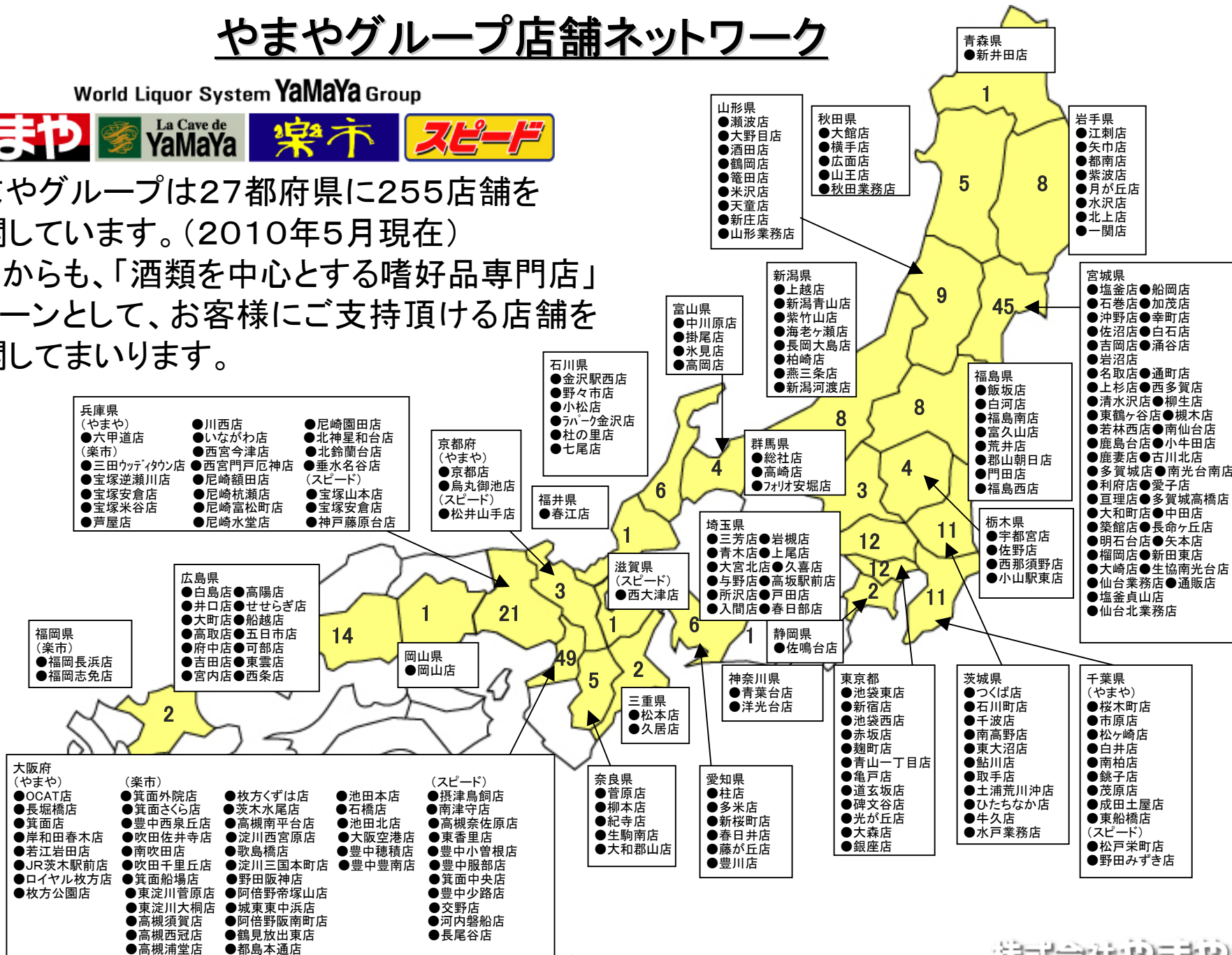
# やまやグループ店舗ネットワーク

World Liquor System YaMaYa Group



やまやグループは27都府県に255店舗を展開しています。(2010年5月現在)

これからも、「酒類を中心とする嗜好品専門店」チェーンとして、お客様にご支持頂ける店舗を展開してまいります。





東京都内の店舗をご紹介します。

当社への理解が深まると思いますので、  
この機会にお立ち寄りください。



| 店名     | 所在地                          | 営業時間        | TEL          |
|--------|------------------------------|-------------|--------------|
| 池袋東店   | 東京都豊島区東池袋1-43-6 東口D-BOX内     | 10:00~22:00 | 03-3980-2977 |
| 新宿店    | 東京都新宿区西新宿3-2-7 オノコ-新宿ビル1F    | 10:00~22:00 | 03-3342-0601 |
| 池袋西店   | 東京都豊島区池袋2-68-5               | 10:00~22:00 | 03-5950-1321 |
| 赤坂店    | 東京都港区赤坂2-14-33 赤坂三田ビル        | 10:00~22:00 | 03-3583-5657 |
| 麹町店    | 東京都千代田区麹町1-6-2               | 10:00~22:00 | 03-3511-2501 |
| 青山一丁目店 | 東京都港区赤坂8-4-14 青山タワープレイス1F    | 10:00~22:00 | 03-5474-8761 |
| 亀戸店    | 東京都江東区亀戸2-25-14              | 10:00~22:00 | 03-5858-0057 |
| 道玄坂店   | 東京都渋谷区道玄坂1-9-5               | 10:00~22:00 | 03-5728-3321 |
| 碑文谷店   | 東京都目黒区南二丁目8-10 パラッツオ碑文谷1F    | 10:00~22:00 | 03-5731-6241 |
| 光が丘店   | 東京都練馬区高松五丁目11-26 光が丘MKビル1F   | 10:00~22:00 | 03-5372-6077 |
| 大森店    | 東京都大田区大森北二丁目1番1号 アーネット大森ビル1F | 10:00~22:00 | 03-5753-6228 |
| 銀座店    | 東京都中央区銀座7-12-18 第一銀座ビル1階     | 10:00~22:00 | 03-3524-8780 |